

EINWOHNERGEMEINDE



SEEDORF

---

# Budget 2020 HRM2

Gemeindeversammlung vom 4. Dezember 2019

## Inhaltsverzeichnis

	<u>Seite</u>
Vorbericht	1 – 28
Übersicht über das Budget	29 – 30
Zusammenzug der Erfolgsrechnung nach Funktionen	31
Zusammenzug der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	32 – 40
Zusammenzug der Investitionsrechnung nach Funktionen	41
Zusammenzug der Investitionsrechnung nach Sachgruppen	42
Erfolgsrechnung nach Konten	43 – 74
Investitionsrechnung nach Konten	75 – 79

# Vorbericht Budget 2020

Nach HRM2

(gemäss Art. 29 Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden FHDV [BSG 170.511])

Oktober 2019

**Inhalt**

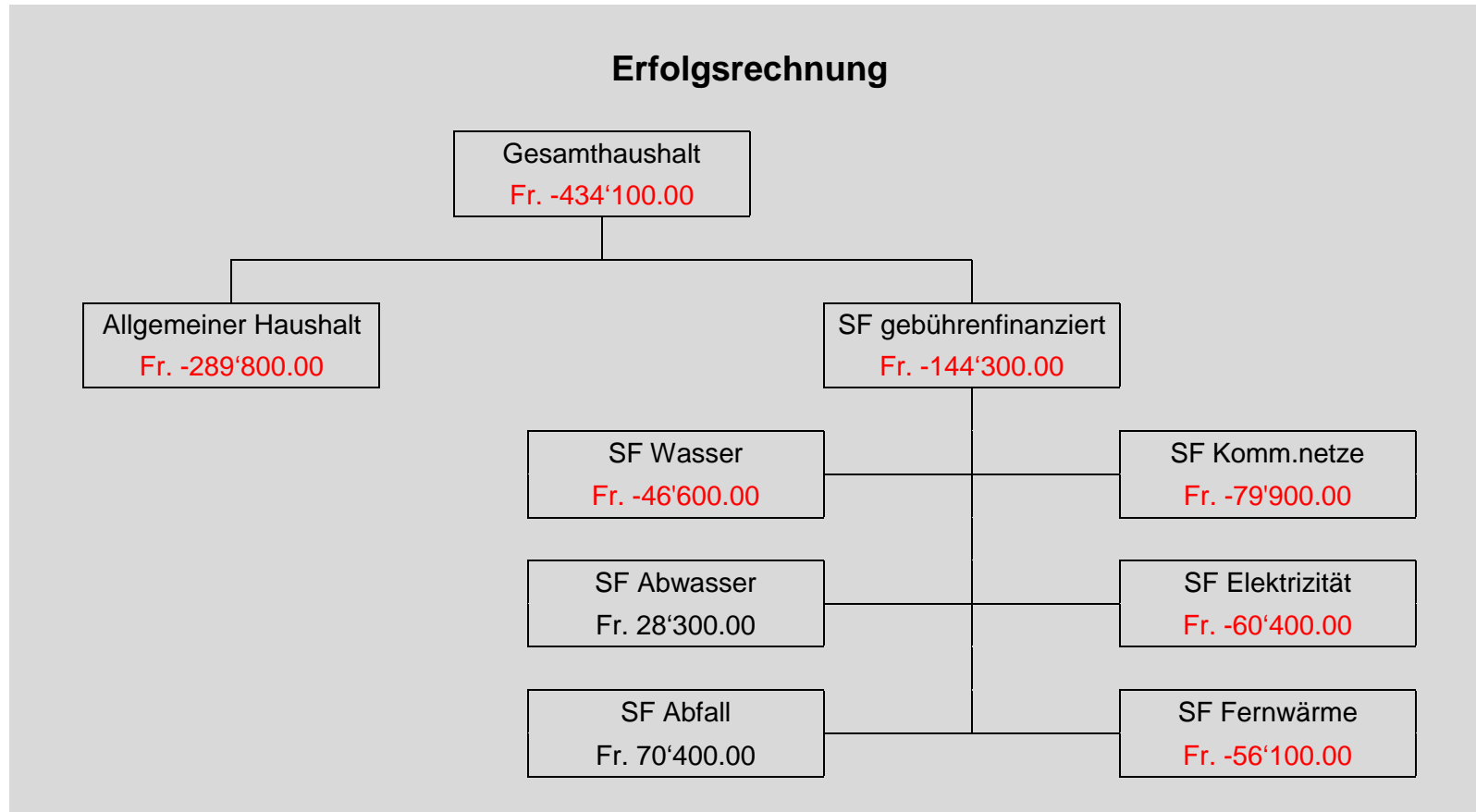
<b>0</b>	<b>Auf einen Blick (Management Summary)</b> .....	<b>4</b>
<b>1</b>	<b>Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)</b> .....	<b>6</b>
1.1	Allgemeines.....	6
1.2	Abschreibungen.....	6
1.2.1	Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Art. T2-4 Abs. 1 GV).....	6
1.2.2	Neues Verwaltungsvermögen.....	6
1.2.3	Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV).....	6
1.3	Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze.....	6
<b>2</b>	<b>Erläuterungen</b> .....	<b>7</b>
2.1	Allgemeines.....	7
2.1.1	Ergebnis.....	7
2.1.2	Steueranlage und Gebühren.....	7
2.1.3	Besonderheiten.....	7
2.2	Erfolgsrechnung.....	8
2.2.1	Entwicklung Personalaufwand.....	8
2.2.2	Entwicklung Sachaufwand.....	8
2.2.3	Entwicklung Transferaufwand.....	9
2.2.4	Entwicklung Steuerertrag.....	9
2.2.5	Entwicklung Entgelte.....	10
2.2.6	Entwicklung Transferertrag.....	10
2.3	Investitionen.....	11
<b>3</b>	<b>Ergebnis</b> .....	<b>12</b>
3.1	Allgemeine Übersicht.....	12
3.2	Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde.....	12
3.2.1	Erfolgsrechnung.....	12
3.2.2	Investitionsrechnung.....	12
3.2.3	Finanzierungsergebnis.....	13

3.3	Ergebnis Allgemeiner Haushalt.....	14
3.4	Ergebnis Spezialfinanzierung Wasser (Funktion 7101).....	15
3.5	Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser (Funktion 7201) .....	16
3.6	Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall (Funktion 7301) .....	17
3.7	Ergebnis Spezialfinanzierung Kommunikationsnetze (Funktion 3321) .....	18
3.8	Ergebnis Spezialfinanzierung Elektrizität (Funktion 8711) .....	19
3.9	Ergebnis Spezialfinanzierung Fernwärme (Funktion 8791).....	20
<b>4</b>	<b>Erfolgsrechnung.....</b>	<b>21</b>
4.1	Zusammenzug Erfolgsrechnung Gliederung nach Funktionen .....	21
4.2	Zusammenzug Erfolgsrechnung Gliederung nach Sachgruppen.....	22
<b>5</b>	<b>Investitionsrechnung .....</b>	<b>23</b>
5.1	Zusammenzug Investitionsrechnung Gliederung nach Funktionen.....	23
<b>6</b>	<b>Eigenkapitalnachweis .....</b>	<b>24</b>
6.1	Auswertungen .....	24
6.2	Kommentare zu den Auswertungen.....	25
6.2.1	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital (SG 290).....	25
6.2.2	Vorfinanzierungen (SG 293) .....	25
6.2.3	Reserven (zusätzliche Abschreibungen, SG 294) .....	25
6.2.4	Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296) .....	25
6.2.5	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag (SG 299) .....	25
<b>7</b>	<b>Finanzkennzahlen (Gesamtergebnis).....</b>	<b>26</b>
7.1	Nettoverschuldungsquotient .....	26
7.2	Selbstfinanzierungsgrad .....	26
7.3	Zinsbelastungsanteil .....	26
<b>8</b>	<b>Antrag des Gemeinderates.....</b>	<b>27</b>
<b>9</b>	<b>Genehmigung .....</b>	<b>28</b>

## 0 Auf einen Blick (Management Summary)

Das Budget 2020 wurde nach dem **Rechnungslegungsmodell HRM2** erstellt und stützt sich auf die kantonalen Vorschriften.

Für das Jahr 2020 wird ein **Aufwandüberschuss von Fr. 434'100 im Gesamthaushalt resp. von Fr. 289'800.00 im Allgemeinen Haushalt** budgetiert. Dieser ist hauptsächlich auf die deutlich höheren Abschreibungen auf den Schulliegenschaften zurückzuführen. Zudem wird im 2020 mit keinen Sonderfaktoren gerechnet.



Bei der Erarbeitung des Budgets wurde den Grundsätzen der Sparsamkeit, Wirtschaftlichkeit und Notwendigkeit der Ausgaben grosse Aufmerksamkeit geschenkt. Es wird mit einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.74 gerechnet. Da der Ertrag bei den Einkommenssteuern im 2018 gegenüber dem Vorjahr deutlich zugenommen hat, konnte die Annahme für 2019 nach oben korrigiert werden. Für 2020 wird mit einer moderaten Zunahme von knapp 3 % gegenüber der neuen Annahme für 2019 gerechnet. Die Prognose der übrigen Steuererträge basiert auf den Prognoseannahmen der Kantonalen Planungsgruppe Bern, Auswertungen der Kantonalen Steuerverwaltung zum aktuellen Steuerjahr sowie Durchschnitts- und Erfahrungswerten.

Das Budget 2020 bewegt sich in einem ähnlichen Rahmen wie das Vorjahresbudget. Der Unterhalt von Strassen, Tiefbauten und Liegenschaften ist teilweise etwas tiefer als in den Vorjahren. Bei den Lastenausgleichssystemen mit dem Kanton (wie Lehrerbesoldung, Sozialhilfe, Öffentlicher Verkehr) wird mit keinen grösseren Veränderungen gerechnet, diese fallen aber tendenziell etwas höher aus als im 2019.

Die **Nettoinvestitionen** liegen im 2020 mit 3.3 Mio. Franken deutlich tiefer als im Vorjahr. Es sind diverse Strassenprojekte geplant sowie die restlichen Ausgaben für die Erweiterung und Sanierung der Schulanlage Seedorf. Die rege Investitionstätigkeit der letzten Jahre wirkt sich nun mit den Folgekosten wie Abschreibungen und Zinsen auf die Erfolgsrechnung aus. Trotz des Aufwandüberschusses beträgt die **Selbstfinanzierung** im 2020 rund 1.2 Mio. Franken. Dies ist hauptsächlich auf die hohen Abschreibungen zurückzuführen.

Infolge der grossen Investitionstätigkeit sind die **langfristigen Schulden** im 2019 bereits deutlich angestiegen und es ist davon auszugehen, dass diese auch im 2020 noch weiter ansteigen werden.

Der Aufwandüberschuss 2020 im Allgemeinen Haushalt wird dem **Eigenkapital** (Bilanzüberschuss) belastet. Dieses dürfte sich bis Ende 2020 folgendermassen entwickeln:

Bilanzüberschuss per 31.12.2018	Fr.	5'023'315.72
./.. geplantes Ergebnis gemäss Budget 2019	Fr.	-39'200.00
./.. geplantes Ergebnis gemäss Budget 2020	Fr.	<u>-289'800.00</u>
<b>Voraussichtlicher Bilanzüberschuss per 31.12.2020</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'694'315.72</b>

Dies entspricht rund 11 Steueranlagezehnteln. Die Gemeinde verfügt damit nach wie vor über eine sehr solide Eigenkapitalbasis.

## 1 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)

### 1.1 Allgemeines

Das Budget 2020 wurde nach dem neuen Rechnungslegungsmodell HRM2, gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, [BSG 170.11]), erstellt.

### 1.2 Abschreibungen

#### 1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Art. T2-4 Abs. 1 GV)

Das am 31.12.2015 bestehende Verwaltungsvermögen wurde zu Buchwerten ins HRM2 übernommen: Das bestehende Verwaltungsvermögen von Fr. 4'600'000.00 im Allgemeinen Haushalt resp. Fr. 1'920'000.00 in der Spezialfinanzierung Elektrizität wird innert 10 Jahren, d.h. ab dem Rechnungsjahr 2016 bis und mit Rechnungsjahr 2025, linear abgeschrieben.

Dies ergibt einen jährlichen Abschreibungssatz von 10 % oder Fr. 460'000.00 für den Allgemeinen Haushalt resp. Fr. 192'000.00 für die Spezialfinanzierung Elektrizität.

#### 1.2.2 Neues Verwaltungsvermögen

Auf neuen Vermögenswerten, d.h. nach Einführung von HRM2, werden die planmässigen Abschreibungen nach Anlagekategorien und Nutzungsdauer berechnet (Anhang 2 GV). Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauer. Anlagen im Bau werden nicht abgeschrieben.

#### 1.2.3 Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV)

Zusätzliche Abschreibungen sind vorzunehmen, wenn im Rechnungsjahr

- a) in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und
- b) die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind.

Im Budget 2020 werden keine zusätzlichen Abschreibungen budgetiert, da mit einem Aufwandüberschuss gerechnet wird.

### 1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze

Gemäss Artikel 79a Gemeindeverordnung können Gemeinden mit über 1'000 bis 5'000 Einwohnern einzelne Investitionen von max. Fr. 50'000.00 der Erfolgsrechnung belasten. Sie verfolgen eine konstante Praxis. Der Gemeinderat hat bei der Einführung von HRM2 beschlossen, die Aktivierungsgrenze unverändert bei Fr. 25'000.00 zu belassen.

Es ist möglich, eine unterschiedliche Aktivierungsgrenze für den Allgemeinen Haushalt und die Spezialfinanzierungen festzulegen. Der Gemeinderat hat entschieden, die Aktivierungsgrenze im Bereich der Spezialfinanzierungen<sup>1</sup> ab 2019 auf Fr. 50'000.00 zu erhöhen. Dies im Zusammenhang mit der Erhöhung der Finanzkompetenz des Gemeinderates bei den Spezialfinanzierungen von Fr. 100'000.00 auf Fr. 300'000.00, die an der Gemeindeversammlung vom 6. Juni 2018 mit der Teilrevision der Gemeindeordnung beschlossen wurde.

<sup>1</sup> Spezialfinanzierungen sind zweckgebundene Mittel zur Erfüllung einer bestimmten öffentlichen Aufgabe. In der Gemeinde Seedorf bestehen zurzeit folgende Spezialfinanzierungen: Wasser, Abwasser, Abfall, Kommunikationsnetze, Elektrizität, Fernwärme.



## 2 Erläuterungen

### 2.1 Allgemeines

#### 2.1.1 Ergebnis

Das Budget 2020 rechnet mit einem Aufwandüberschuss im Allgemeinen Haushalt von Fr. 289'800.00

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Aufwand</b>	15'465'100.00	15'467'700.00	15'840'815.97
<b>Ertrag</b>	15'175'300.00	15'428'500.00	15'840'815.97
<b>Aufwand-/Ertragsüberschuss</b>	-289'800.00	-39'200.00	0.00

Im 2020 wird mit keinen Sonderfaktoren gerechnet.

#### 2.1.2 Steueranlage und Gebühren

Die Steueranlage und die Liegenschaftssteuer bleiben im Budget 2020 unverändert wie in den Vorjahren. Auch die Hundetaxe bleibt bei Fr. 80.00 pro Hund und Jahr.

Steueranlage	1.74
Liegenschaftssteuer	1.0 ‰ vom amtlichen Wert
Hundetaxe	Fr. 80.00
Übrige Gebühren	gemäss den geltenden Tarifen

#### 2.1.3 Besonderheiten

Da der Ertrag bei den Einkommenssteuern im 2018 gegenüber dem Vorjahr deutlich zugenommen hat, wurde die Annahme für 2019 nach oben korrigiert. Für 2020 wird mit rund 6.8 Mio. Franken Einkommenssteuern natürliche Personen gerechnet, was eine moderate Zunahme von knapp 3 % gegenüber der neuen Annahme für 2019 bedeutet.

Der Aufwand für den Unterhalt von Strassen, Tiefbauten und Liegenschaften ist teilweise etwas tiefer als in den Vorjahren. Es wird jedoch darauf Wert gelegt, dass die Werthaltigkeit der Gemeindeinfrastruktur gewährleistet werden kann. Mit dem Abschluss der Erweiterung und Sanierung der Schulanlage Seedorf erhöhen sich ab 2020 die Abschreibungen deutlich.

Nach wie vor besteht in der Erfolgsrechnung ein strukturelles Defizit. Dies erhöht sich infolge der deutlich höheren Abschreibungen gegenüber dem Vorjahr. Es ist deshalb sehr wichtig, in Zukunft eine ausreichende Selbstfinanzierung zu erreichen, damit die Verschuldung nicht zu stark ansteigt resp. die Schulden nach der intensiven Investitionsphase ab ca. 2023 wieder abgebaut werden können.

## 2.2 Erfolgsrechnung

### 2.2.1 Entwicklung Personalaufwand

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>30 Personalaufwand</b>	<b>2'199'700.00</b>	<b>2'128'300.00</b>	<b>2'015'877.60</b>
300 Behörden und Kommissionen	178'400.00	180'100.00	177'804.65
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'662'400.00	1'584'300.00	1'518'652.35
305 Arbeitgeberbeiträge	318'600.00	318'200.00	283'066.25
309 Übriger Personalaufwand	40'300.00	45'700.00	36'354.35

Der Personalaufwand hat sich gegenüber dem Vorjahr leicht erhöht (3.4 Prozent). Dies ist hauptsächlich auf den Mehraufwand für die Reinigung der erweiterten Schulanlage Seedorf zurückzuführen.

### 2.2.2 Entwicklung Sachaufwand

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>4'410'600.00</b>	<b>4'826'100.00</b>	<b>4'536'240.08</b>
310 Material- und Warenaufwand	1'800'000.00	1'899'300.00	1'826'326.40
311 Nicht aktivierbare Anlagen	122'900.00	192'700.00	157'485.55
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	225'900.00	249'600.00	239'267.60
313 Dienstleistungen und Honorare	1'033'000.00	1'125'600.00	1'008'473.13
314 Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt	827'800.00	1'006'600.00	930'685.50
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	172'500.00	164'700.00	101'620.80
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	59'600.00	53'200.00	56'702.35
317 Spesenentschädigungen	60'400.00	58'000.00	58'543.65
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	87'800.00	54'800.00	129'202.80
319 Verschiedener Betriebsaufwand	20'700.00	21'600.00	27'932.30

Der Sachaufwand ist gegenüber dem Vorjahr gesunken (8.6 Prozent). Dies liegt unter anderem an tieferen Schüler-Transportkosten sowie am tieferen baulichen und betrieblichen Unterhalt.

## 2.2.3 Entwicklung Transferaufwand

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>36 Transferaufwand</b>	<b>6'495'000.00</b>	<b>6'387'900.00</b>	<b>6'119'491.32</b>
361 Entschädigungen an Gemeinwesen	3'784'000.00	3'715'000.00	3'525'471.72
362 Finanz- und Lastenausgleich	582'700.00	592'200.00	587'379.00
363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'122'200.00	2'074'700.00	2'000'564.70

Der Transferaufwand hat sich gegenüber dem Vorjahr um knapp 2 Prozent erhöht.

Unter den Entschädigungen an Gemeinwesen werden unter anderem der Lastenausgleich Bildung und der Lastenausgleich Sozialhilfe verbucht sowie die Beiträge an die Schulverbände und den Regionalen Sozialdienst Schüpfen.

Bei den Beiträgen an Gemeinwesen und Dritte fallen die Beiträge an den Lastenausgleich EL und den Lastenausgleich Öffentlicher Verkehr sowie der Beitrag an den Gemeindeverband ARA-Region Lyss-Limpachtal besonders ins Gewicht.

## 2.2.4 Entwicklung Steuerertrag

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>40 Fiskalertrag</b>	<b>8'539'600.00</b>	<b>7'914'300.00</b>	<b>8'034'094.10</b>
400 Direkte Steuern natürliche Personen	7'226'700.00	6'722'700.00	6'793'927.50
401 Direkte Steuern juristische Personen	422'500.00	410'000.00	300'682.95
402 Übrige direkte Steuern	868'000.00	760'000.00	917'403.65
403 Besitz- und Aufwandsteuern	22'400.00	21'600.00	22'080.00

Beim Steuerertrag wird mit einer Zunahme von knapp 8 Prozent gegenüber dem Vorjahresbudget gerechnet. Da der Ertrag bei den Einkommenssteuern im 2018 gegenüber dem Vorjahr deutlich zugenommen hat, wurde die Annahme für 2019 nach oben korrigiert. Für 2020 wird mit rund 6.8 Mio. Franken Einkommenssteuern natürliche Personen gerechnet, was eine moderate Zunahme von knapp 3 % gegenüber der neuen Annahme für 2019 bedeutet.

Bei den direkten Steuern natürliche Personen haben die Einkommenssteuern mit 6.8 Mio. Franken den grössten Anteil.

Bei den direkten Steuern juristische Personen haben die Gewinnsteuern mit 400'000 Franken den grössten Anteil.

Unter die übrigen direkten Steuern fallen insbesondere die Grundsteuern und die Vermögensgewinnsteuern.

Die Hundesteuern werden unter den Besitz und Aufwandsteuern verbucht. Es wird mit etwas mehr Hunden als im 2019 gerechnet.

## 2.2.5 Entwicklung Entgelte

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>42 Entgelte</b>	<b>4'791'500.00</b>	<b>5'194'100.00</b>	<b>5'883'987.34</b>
420 Ersatzabgaben	200'000.00	195'000.00	204'377.45
421 Gebühren für Amtshandlungen	72'000.00	76'600.00	68'947.90
424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	4'371'000.00	4'775'000.00	5'439'417.45
425 Erlös aus Verkäufen	84'600.00	81'600.00	91'057.44
426 Rückerstattungen	63'900.00	65'900.00	80'187.10

Die Entgelte sinken gegenüber dem Vorjahr um 7.8 Prozent. Dies liegt hauptsächlich am tieferen Gebührenertrag der Spezialfinanzierungen Kommunikationsnetze und Elektrizität sowie an tieferen Anschlussgebühren der Spezialfinanzierungen Wasser, Kommunikationsnetze und Fernwärme. Die Gebührenerträge der Spezialfinanzierungen werden unter Benützungsgebühren und Dienstleistungen verbucht (inkl. Anschlussgebühren).

## 2.2.6 Entwicklung Transferertrag

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>46 Transferertrag</b>	<b>909'700.00</b>	<b>977'100.00</b>	<b>996'037.55</b>
461 Entschädigungen von Gemeinwesen	317'100.00	322'100.00	321'676.05
462 Finanz- und Lastenausgleich	513'800.00	557'600.00	554'828.00
463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	76'800.00	96'100.00	117'254.60
469 Übriger Transferertrag	2'000.00	1'300.00	2'278.90

Der Transferertrag nimmt gegenüber dem Vorjahr um knapp 7 Prozent ab. Dies liegt hauptsächlich am tieferen Beitrag aus dem Finanzausgleich (höhere Steuerkraft als im 2019) sowie an den tieferen Beiträgen vom Kanton für die Schülertransporte.

**2.3 Investitionen**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Gesamthaushalt</b>			
Bruttoinvestitionen	3'505'000.00	8'300'000.00	7'596'769.60
Investitionseinnahmen	200'000.00	1'000'000.00	1'298'987.20
Total Nettoinvestitionen	3'305'000.00	7'300'000.00	6'297'782.40
<b>Allgemeiner Haushalt</b>			
Bruttoinvestitionen	2'080'000.00	4'800'000.00	2'356'120.95
Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
Total Nettoinvestitionen	2'080'000.00	4'800'000.00	2'356'120.95
<b>Spezialfinanzierungen</b>			
Bruttoinvestitionen	1'425'000.00	3'500'000.00	5'240'648.65
Investitionseinnahmen	200'000.00	1'000'000.00	1'298'987.20
Total Nettoinvestitionen	1'225'000.00	2'500'000.00	3'941'661.45

Die Nettoinvestitionen liegen im 2020 deutlich tiefer als im Vorjahr aber immer noch höher als im langjährigen Durchschnitt.

Im Allgemeinen Haushalt fallen hauptsächlich die restlichen Ausgaben für die Schulanlage Seedorf ins Gewicht. Dazu kommen diverse Strassensanierungen, die im 2020 durchgeführt werden sollen.

Bei den Spezialfinanzierungen werden die restlichen Ausgaben für den Ausbau des Glasfasernetzes budgetiert. Zudem sind Strassenprojekte wie die Sanierung der Werkleitungen Stutz Seedorf, die Sanierung Hauptstrasse Frieswil oder die Sanierung Schwalbenweg Seedorf geplant.

Die Investitionen in Liegenschaften des Finanzvermögens werden mit HRM2 direkt in der Bilanz verbucht. Für 2020 ist der Anschluss der Liegenschaft Bernstrasse 76 an die Fernwärme geplant.

### 3 Ergebnis

#### 3.1 Allgemeine Übersicht

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt (SG 90)	-434'100.00	-121'600.00	1'241'757.14
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt (SG 900)	-289'800.00	-39'200.00	0.00
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen (SG 901)	-144'300.00	-82'400.00	1'241'757.14
Direkte Steuern natürliche Personen (SG 400)	7'226'700.00	6'722'700.00	6'793'927.50
Direkte Steuern juristische Personen (SG 401)	422'500.00	410'000.00	300'682.95
Liegenschaftssteuer (SG 4021)	600'000.00	545'000.00	564'588.40
Nettoinvestitionen (SG 5 ./ 6)	3'305'000.00	7'300'000.00	6'297'782.40

#### 3.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde

##### 3.2.1 Erfolgsrechnung

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Betrieblicher Aufwand (SG 30, 31, 33, 35, 36, 37)	-14'969'800.00	-14'885'500.00	-14'024'773.10
Betrieblicher Ertrag (SG 40, 41, 42, 43, 45, 46, 47)	14'486'900.00	14'319'400.00	15'250'897.74
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-482'900.00</b>	<b>-566'100.00</b>	<b>1'226'124.64</b>
Finanzaufwand (SG 34)	-260'500.00	-305'000.00	-153'403.14
Finanzertrag (SG 44)	317'700.00	719'800.00	342'372.43
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>57'200.00</b>	<b>414'800.00</b>	<b>188'969.29</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-425'700.00</b>	<b>-151'300.00</b>	<b>1'415'093.93</b>
Ausserordentlicher Aufwand (SG 38)	-70'000.00	-146'800.00	-226'551.79
Ausserordentlicher Ertrag (SG 48)	61'600.00	176'500.00	53'215.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-8'400.00</b>	<b>29'700.00</b>	<b>-173'336.79</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-434'100.00</b>	<b>-121'600.00</b>	<b>1'241'757.14</b>

## 3.2.2 Investitionsrechnung

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Aktivierete Investitionsausgaben (SG 690)	-3'505'000.00	-8'300'000.00	-7'592'608.45
Passivierete Investitionseinnahmen (SG 590)	200'000.00	1'000'000.00	1'294'826.05
<b>Ergebnis Investitionsrechnung</b>	<b>-3'305'000.00</b>	<b>-7'300'000.00</b>	<b>-6'297'782.40</b>

## 3.2.3 Finanzierungsergebnis

		Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Selbstfinanzierung</b>				
Ergebnis Gesamthaushalt	90 +	-434'100.00	-121'600.00	1'241'757.14
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33 +	1'334'500.00	838'200.00	826'964.10
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	35 +	530'000.00	705'000.00	526'200.00
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	45 -	-233'600.00	-222'400.00	-309'755.00
Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen	364 +	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen	365 +	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	366 +	6'100.00	6'000.00	6'075.90
Zusätzliche Abschreibungen	383 +	0.00	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	389 +	70'000.00	146'800.00	226'551.79
Aufwertung Finanzvermögen	4490 -	0.00	0.00	0.00
Entnahmen aus dem Eigenkapital	489 -	-61'600.00	-176'500.00	-53'215.00
Selbstfinanzierung		1'211'300.00	1'175'500.00	2'464'578.93
<b>Nettoinvestitionen</b>				
Ergebnis Investitionsrechnung (gemäss Ziffer 3.2.2)		-3'305'000.00	-7'300'000.00	-6'297'782.40
<b>Finanzierungsergebnis</b>		<b>-2'093'700.00</b>	<b>-6'124'500.00</b>	<b>-3'833'203.47</b>
(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)				

Das negative Finanzierungsergebnis zeigt, dass die Nettoinvestitionen im 2020 nur zu rund einem Drittel durch selbst erarbeitete Mittel (Selbstfinanzierung) finanziert werden können. Der restliche Teil muss durch vorhandene liquide Mittel oder durch neue Schulden gedeckt werden.

**3.3 Ergebnis Allgemeiner Haushalt**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Betrieblicher Aufwand (SG 30, 31, 33, 35, 36, 37)	-10'201'100.00	-9'795'100.00	-9'470'915.90
Betrieblicher Ertrag (SG 40, 41, 42, 43, 45, 46, 47)	9'875'300.00	9'308'000.00	9'474'456.40
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-325'800.00</b>	<b>-487'100.00</b>	<b>3'540.50</b>
Finanzaufwand (SG 34)	-254'600.00	-297'800.00	-152'740.14
Finanzertrag (SG 44)	299'000.00	701'000.00	322'536.43
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>44'400.00</b>	<b>403'200.00</b>	<b>169'796.29</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-281'400.00</b>	<b>-83'900.00</b>	<b>173'336.79</b>
Ausserordentlicher Aufwand (SG 38)	-70'000.00	-70'000.00	-226'551.79
Ausserordentlicher Ertrag (SG 48)	61'600.00	114'700.00	53'215.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-8'400.00</b>	<b>44'700.00</b>	<b>-173'336.79</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-289'800.00</b>	<b>-39'200.00</b>	<b>0.00</b>

Der Allgemeine Haushalt schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 289'800.00 ab, der dem Bilanzüberschuss belastet wird. Das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit ist bereits negativ. Beim Ergebnis aus Finanzierung wird mit mehr Finanzertrag als -aufwand gerechnet. Das operative Ergebnis bleibt aber negativ. Im ausserordentlichen Ergebnis sind hauptsächlich die Einlagen und Entnahmen in die Vorfinanzierung Liegenschaften Finanzvermögen enthalten.



**3.4 Ergebnis Spezialfinanzierung Wasser (Funktion 7101)**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Betrieblicher Aufwand (SG 30, 31, 33, 35, 36, 37)	-882'800.00	-965'500.00	-806'435.85
Betrieblicher Ertrag (SG 40, 41, 42, 43, 45, 46, 47)	834'400.00	923'500.00	965'654.30
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-48'400.00</b>	<b>-42'000.00</b>	<b>159'218.45</b>
Finanzaufwand (SG 34)	-0.00	-0.00	-0.00
Finanzertrag (SG 44)	1'800.00	2'400.00	3'454.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'800.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>3'454.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-46'600.00</b>	<b>-39'600.00</b>	<b>162'672.45</b>
Ausserordentlicher Aufwand (SG 38)	-0.00	-0.00	-0.00
Ausserordentlicher Ertrag (SG 48)	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-46'600.00</b>	<b>-39'600.00</b>	<b>162'672.45</b>

Die Spezialfinanzierung Wasser schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 46'600.00 ab, der durch das Eigenkapital der Spezialfinanzierung gedeckt wird. Somit dürfte der Bestand per Ende 2020 rund Fr. 465'800.00 betragen.

Die in der Erfolgsrechnung verbuchten Anschlussgebühren müssen direkt in die Spezialfinanzierung Werterhalt eingelegt, können aber an die ordentliche Einlage angerechnet werden. Seit 2018 werden 60 % des Wiederbeschaffungswertes der Anlagen in den Werterhalt eingelegt (vorher 80 %). Mit HRM2 darf das Verwaltungsvermögen nicht mehr mit zusätzlichen Abschreibungen abgeschrieben werden, die aus dem Werterhalt entnommen werden können. Aus diesem Grund wird nun in der Bilanz ein Bestand sowohl im Verwaltungsvermögen wie auch im Werterhalt ausgewiesen.

**3.5 Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser (Funktion 7201)**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Betrieblicher Aufwand (SG 30, 31, 33, 35, 36, 37)	-889'100.00	-950'000.00	-847'054.45
Betrieblicher Ertrag (SG 40, 41, 42, 43, 45, 46, 47)	911'200.00	900'900.00	967'779.45
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>22'100.00</b>	<b>-49'100.00</b>	<b>120'725.00</b>
Finanzaufwand (SG 34)	-0.0	-0.00	-0.00
Finanzertrag (SG 44)	6'200.00	6'700.00	6'908.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>6'200.00</b>	<b>6'700.00</b>	<b>6'908.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>28'300.00</b>	<b>-42'400.00</b>	<b>127'633.00</b>
Ausserordentlicher Aufwand (SG 38)	-0.00	-0.00	-0.00
Ausserordentlicher Ertrag (SG 48)	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>28'300.00</b>	<b>-42'400.00</b>	<b>127'633.00</b>

Die Spezialfinanzierung Abwasser schliesst mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 28'300.00 ab. Dieser wird dem Eigenkapital der Spezialfinanzierung gutgeschrieben. Somit dürfte der Bestand per Ende 2020 rund Fr. 1'136'100.00 betragen.

Die in der Erfolgsrechnung verbuchten Anschlussgebühren müssen direkt in die Spezialfinanzierung Werterhalt eingelegt, können aber an die ordentliche Einlage angerechnet werden. Seit 2018 werden 60 % des Wiederbeschaffungswertes der Anlagen in den Werterhalt eingelegt (vorher 80 %). Mit HRM2 darf das Verwaltungsvermögen nicht mehr mit zusätzlichen Abschreibungen abgeschrieben werden, die aus dem Werterhalt entnommen werden können. Aus diesem Grund wird nun in der Bilanz ein Bestand sowohl im Verwaltungsvermögen wie auch im Werterhalt ausgewiesen.

**3.6 Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall (Funktion 7301)**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Betrieblicher Aufwand (SG 30, 31, 33, 35, 36, 37)	-280'100.00	-318'700.00	-279'102.95
Betrieblicher Ertrag (SG 40, 41, 42, 43, 45, 46, 47)	342'000.00	342'000.00	350'538.54
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>61'900.00</b>	<b>23'300.00</b>	<b>71'435.59</b>
Finanzaufwand (SG 34)	-0.00	-0.00	-0.00
Finanzertrag (SG 44)	8'500.00	8'400.00	8'183.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>8'500.00</b>	<b>8'400.00</b>	<b>8'183.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>70'400.00</b>	<b>31'700.00</b>	<b>79'618.59</b>
Ausserordentlicher Aufwand (SG 38)	-0.00	-0.00	-0.00
Ausserordentlicher Ertrag (SG 48)	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>70'400.00</b>	<b>31'700.00</b>	<b>79'618.59</b>

Die Spezialfinanzierung Abfall schliesst mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 70'400.00 ab. Dieser wird dem Eigenkapital der Spezialfinanzierung gutgeschrieben. Somit dürfte der Bestand per Ende 2020 auf rund Fr.560'600.00 ansteigen.

Da momentan keine grösseren Investitionen oder andere Veränderungen zu erwarten sind, ist in diesem Bereich weiterhin mit positiven Ergebnissen zu rechnen.

**3.7 Ergebnis Spezialfinanzierung Kommunikationsnetze (Funktion 3321)**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Betrieblicher Aufwand (SG 30, 31, 33, 35, 36, 37)	-122'400.00	-189'500.00	-176'932.95
Betrieblicher Ertrag (SG 40, 41, 42, 43, 45, 46, 47)	43'500.00	230'000.00	905'235.70
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-78'900.00</b>	<b>40'500.00</b>	<b>728'302.75</b>
Finanzaufwand (SG 34)	-1'000.00	-2'500.00	-319.00
Finanzertrag (SG 44)	0.00	0.00	0.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-1'000.00</b>	<b>-2'500.00</b>	<b>-319.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-79'900.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>727'983.75</b>
Ausserordentlicher Aufwand (SG 38)	-0.00	-0.00	-0.00
Ausserordentlicher Ertrag (SG 48)	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-79'900.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>727'983.75</b>

Die Spezialfinanzierung Kommunikationsnetze schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 79'900.00 ab, der durch das Eigenkapital der Spezialfinanzierung gedeckt wird. Somit dürfte der Bestand per Ende 2020 rund Fr. 1'383'800.00 betragen.

Der Verpflichtungskredit über Fr. 5'050'000.00 für das Projekt Ausbau FTTH (Glasfasernetz über das gesamte Gemeindegebiet) wurde an der Urnenabstimmung vom 25. September 2016 vom Souverän genehmigt. Der Ausbau soll von 2017 bis 2019 realisiert werden. Die Erfolgsrechnung der Spezialfinanzierung wird sich deshalb ab dem nächsten Jahren deutlich verändern. Zum Beispiel werden die Abschreibungen nach Abschluss des Projekts rund Fr. 100'000.00 betragen.

**3.8 Ergebnis Spezialfinanzierung Elektrizität (Funktion 8711)**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Betrieblicher Aufwand (SG 30, 31, 33, 35, 36, 37)	-2'362'600.00	-2'512'700.00	-2'226'746.90
Betrieblicher Ertrag (SG 40, 41, 42, 43, 45, 46, 47)	2'300'000.00	2'455'000.00	2'484'456.05
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-62'600.00</b>	<b>-57'700.00</b>	<b>257'709.15</b>
Finanzaufwand (SG 34)	-0.00	-0.00	-0.00
Finanzertrag (SG 44)	2'200.00	1'300.00	1'291.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'200.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>1'291.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-60'400.00</b>	<b>-56'400.00</b>	<b>259'000.15</b>
Ausserordentlicher Aufwand (SG 38)	-0.00	-0.00	-0.00
Ausserordentlicher Ertrag (SG 48)	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-60'400.00</b>	<b>-56'400.00</b>	<b>259'000.15</b>

Die Spezialfinanzierung Elektrizität schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 60'400.00 ab, der durch das Eigenkapital der Spezialfinanzierung gedeckt wird. Somit dürfte der Bestand per Ende 2020 rund Fr. 2'426'300.00 betragen.

Seit 2018 erfolgt keine Entnahme von Fr. 322'500.00 mehr aus der Spezialfinanzierung Elektrizität zugunsten des Steuerhaushaltes, wie dies in den Jahren 2014 bis 2017 der Fall war.

**3.9 Ergebnis Spezialfinanzierung Fernwärme (Funktion 8791)**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
Betrieblicher Aufwand (SG 30, 31, 33, 35, 36, 37)	-231'700.00	-154'000.00	-217'584.10
Betrieblicher Ertrag (SG 40, 41, 42, 43, 45, 46, 47)	180'500.00	160'000.00	102'777.30
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-51'200.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>-114'806.80</b>
Finanzaufwand (SG 34)	-4'900.00	-4'700.00	-344.00
Finanzertrag (SG 44)	0.00	0.00	0.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-4'900.00</b>	<b>-4'700.00</b>	<b>-344.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-56'100.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>-115'150.80</b>
Ausserordentlicher Aufwand (SG 38)	-0.00	-76'800.00	-0.00
Ausserordentlicher Ertrag (SG 48)	0.00	61'800.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>-15'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-56'100.00</b>	<b>-13'700.00</b>	<b>-115'150.80</b>

Die Spezialfinanzierung Fernwärme schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 56'100.00 ab. Er wird dem Vorschuss der Spezialfinanzierung belastet. Dieser dürfte per Ende 2020 rund Fr. 233'600.00 betragen und muss innerhalb von acht Jahren seit 2017 durch Ertragsüberschüsse wieder abgebaut werden.

Die Budgetierung in diesem Bereich ist nach wie vor sehr schwierig, da alle Werte auf Annahmen beruhen. Die Wärmezentrale wird erst ab Winter 2019/20 ihren ordentlichen Betrieb aufnehmen. Vorerst wird auf die Äufnung der Spezialfinanzierung Werterhalt verzichtet.

## 4 Erfolgsrechnung

### 4.1 Zusammenzug Erfolgsrechnung Gliederung nach Funktionen

	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
<b>Funktionale Gliederung</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'840'815.97</b>	<b>15'840.815.97</b>
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>1'139'800.00</b>	<b>179'500.00</b>	<b>1'199'000.00</b>	<b>184'100.00</b>	<b>1'191'257.63</b>	<b>185'053.60</b>
Nettoergebnis		960'300.00		1'014'900.00		1'006'204.03
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>349'300.00</b>	<b>275'000.00</b>	<b>320'400.00</b>	<b>274'600.00</b>	<b>333'487.70</b>	<b>288'125.15</b>
Nettoergebnis		74'300.00		45'800.00		45'362.55
<b>2 Bildung</b>	<b>3'253'400.00</b>	<b>127'900.00</b>	<b>2'908'300.00</b>	<b>140'600.00</b>	<b>2'806'506.85</b>	<b>155'802.55</b>
Nettoergebnis		3'125'500.00		2'767'700.00		2'650'704.30
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>246'100.00</b>	<b>127'000.00</b>	<b>369'400.00</b>	<b>238'100.00</b>	<b>1'037'949.65</b>	<b>912'605.70</b>
Nettoergebnis		119'100.00		131'300.00		125'343.95
<b>4 Gesundheit</b>	<b>10'700.00</b>		<b>10'200.00</b>		<b>7'465.55</b>	
Nettoergebnis		10'700.00		10'200.00		7'465.55
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>2'712'000.00</b>	<b>16'500.00</b>	<b>2'687'300.00</b>	<b>16'500.00</b>	<b>2'508'161.67</b>	<b>16'441.95</b>
Nettoergebnis		2'695'500.00		2'670'800.00		2'491'719.72
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>1'248'600.00</b>	<b>139'000.00</b>	<b>1'189'000.00</b>	<b>132'000.00</b>	<b>1'106'934.35</b>	<b>156'795.60</b>
Nettoergebnis		1'109'600.00		1'057'000.00		950'138.75
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>2'410'700.00</b>	<b>2'190'100.00</b>	<b>2'519'900.00</b>	<b>2'305'200.00</b>	<b>2'554'047.84</b>	<b>2'349'055.29</b>
Nettoergebnis		220'600.00		214'700.00		204'992.55
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>2'615'200.00</b>	<b>2'603'700.00</b>	<b>2'763'400.00</b>	<b>2'751'200.00</b>	<b>2'721'780.55</b>	<b>2'715'167.05</b>
Nettoergebnis		11'500.00		12'200.00		6'613.50
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>1'479'300.00</b>	<b>9'806'400.00</b>	<b>1'500'800.00</b>	<b>9'425'400.00</b>	<b>1'573'224.18</b>	<b>9'061'769.08</b>
Nettoergebnis	<b>8'327'100.00</b>		<b>7'924'600.00</b>		<b>7'488'544.90</b>	

Die Bereiche Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Bildung, Gesundheit, Soziale Sicherheit, Verkehr und Nachrichtenübermittlung sowie Umwelt und Raumordnung weisen im 2020 einen höheren Nettoaufwand aus als im Budget 2019. Der Gesamtumsatz bleibt praktisch auf dem Vorjahresniveau.

## 4.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung Gliederung nach Sachgruppen

	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
<b>Gliederung nach Sachgruppen</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'840'815.97</b>	<b>15'840'815.97</b>
<b>3 Aufwand</b>	<b>15'366'400.00</b>		<b>15'398'000.00</b>		<b>14'483'908.03</b>	
30 Personalaufwand	2'199'700.00		2'128'300.00		2'015'877.60	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'410'600.00		4'826'100.00		4'536'240.08	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'334'500.00		838'200.00		826'964.10	
34 Finanzaufwand	260'500.00		305'000.00		153'403.14	
35 Einlagen in Fonds und SF	530'000.00		705'000.00		526'200.00	
36 Transferaufwand	6'495'000.00		6'387'900.00		6'119'491.32	
38 Ausserordentlicher Aufwand	70'000.00		146'800.00		226'551.79	
39 Interne Verrechnungen	66'100.00		60'700.00		79'180.00	
<b>4 Ertrag</b>		<b>14'932'300.00</b>		<b>15'276'400.00</b>		<b>15'725'665.17</b>
40 Fiskalertrag		8'539'600.00		7'914'300.00		8'034'094.10
41 Regalien und Konzessionen		12'500.00		11'500.00		13'007.00
42 Entgelte		4'791'500.00		5'194'100.00		5'883'987.34
43 Verschiedene Erträge		0.00		0.00		14'016.75
44 Finanzertrag		317'700.00		719'800.00		342'372.43
45 Entnahmen in Fonds und SF		233'600.00		222'400.00		309'755.00
46 Transferertrag		909'700.00		977'100.00		996'037.55
48 Ausserordentlicher Ertrag		61'600.00		176'500.00		53'215.00
49 Interne Verrechnungen		66'100.00		60'700.00		79'180.00
<b>9 Abschlusskonten</b>	<b>98'700.00</b>	<b>532'800.00</b>	<b>69'700.00</b>	<b>191'300.00</b>	<b>1'356'907.94</b>	<b>115'150.80</b>
90 Abschluss Erfolgsrechnung	98'700.00	532'800.00	69'700.00	191'300.00	1'356'907.94	115'150.80

Die Abschlusskonten des Allgemeinen Haushalts und der Spezialfinanzierungen werden separat ausgewiesen (Sachgruppe 90): Einen Ertragsüberschuss (im Aufwand) weisen die Spezialfinanzierungen Abwasser und Abfall aus, einen Aufwandüberschuss (im Ertrag) Wasser, Kommunikationsnetze, Elektrizität und Fernwärme.



## 5 Investitionsrechnung

### 5.1 Zusammenzug Investitionsrechnung Gliederung nach Funktionen

	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
<b>Funktionale Gliederung</b>	<b>3'705'000.00</b>	<b>3'705'000.00</b>	<b>9'300'000.00</b>	<b>9'300'000.00</b>	<b>8'891'595.65</b>	<b>8'891'595.65</b>
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>			<b>25'000.00</b>		<b>203'515.90</b>	
Nettoergebnis				25'000.00		203'515.90
<b>2 Bildung</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>4'600'000.00</b>		<b>2'029'334.55</b>	
Nettoergebnis		2'000'000.00		4'600'000.00		2'029'334.55
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>500'000.00</b>		<b>1'780'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>2'675'265.85</b>	<b>1'240'785.20</b>
Nettoergebnis		500'000.00		880'000.00		1'434'480.65
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>45'000.00</b>		<b>145'000.00</b>		<b>123'270.50</b>	
Nettoergebnis		45'000.00		145'000.00		123'270.50
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>525'000.00</b>		<b>800'000.00</b>		<b>909'249.05</b>	<b>54'040.85</b>
Nettoergebnis		525'000.00		800'000.00		855'208.20
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>435'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'651'972.60</b>	
Nettoergebnis		235'000.00		850'000.00		1'651'972.60
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>200'000.00</b>	<b>3'505'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>8'300'000.00</b>	<b>1'298'987.20</b>	<b>7'596'769.60</b>
Nettoergebnis	3'305'000.00		7'300'000.00		6'297'782.40	

Die Nettoinvestitionen liegen im 2020 deutlich tiefer als im Vorjahr aber immer noch höher als im langjährigen Durchschnitt.

Weitere Ausführungen siehe Ziffer 2.3.

## 6 Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis zeigt die Ursachen der Veränderung des Eigenkapitals. Aus der Neubewertung des Finanzvermögens können sich Veränderungen der Bewertungsreserven ergeben.

### 6.1 Auswertungen

Nachweis über das voraussichtliche Eigenkapital per Ende 2020.

in Tausend Fr.

Eigenkapital per 01.01.2020		Veränderungsnachweis				Eigenkapital per 31.12.2020				
	Fr.	Erhöhung (+) durch		Fr.	Reduktion (-) durch		Fr.			
29	<b>Eigenkapital</b>			<b>409</b>			<b>-538</b>	29	<b>Eigenkapital</b>	<b>18'324</b>
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	5'883	Einlagen in SF EK	99		Entnahmen aus SF EK	-243	290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	5'739
29001	SF Wasser	512	9010.11 Ertragsüberschuss	0	9011.11 Aufwandüberschuss	-47	29001	SF Wasser	466	
29002	SF Abwasser	1'108	9010.21 Ertragsüberschuss	28	9011.21 Aufwandüberschuss	0	29002	SF Abwasserentsorgung	1'136	
29003	SF Abfall	490	9010.31 Ertragsüberschuss	70	9011.31 Aufwandüberschuss	0	29003	SF Abfall	561	
29004	SF Elektrizität	2'487	9010.41 Ertragsüberschuss	0	9011.41 Aufwandüberschuss	-60	29004	SF Elektrizität	2'426	
29006	SF Kommunikationsnetze	1'464	9010.61 Ertragsüberschuss	0	9011.61 Aufwandüberschuss	-80	29006	SF Kommunikationsnetze	1'384	
29007	SF Fernwärme	-177	9010.71 Ertragsüberschuss	0	9011.71 Aufwandüberschuss	-56	29007	SF Fernwärme	-234	
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	3892 Einlagen in Rücklagen Globalbudgetbereiche EK	0	4892 Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	
293	Vorfinanzierungen	5'173	Einlagen in Vorfinanzierungen EK	600		Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK	-295	293	Vorfinanzierungen	5'477
29300	Liegenschaften FV	773	3893.01 Einlagen	70	4893.01 Entnahmen	-51	29300	Liegenschaften FV	792	
29300	Landschaftsschutz/Naturprojekte	43	3893.01 Einlagen	0	4893.01 Entnahmen	-11	29300	Landschaftsschutz/Naturprojekte	32	
29300	Ortsbildschutz/Kulturobjekte	5	3893.01 Einlagen	0	4893.01 Entnahmen	0	29300	Ortsbildschutz/Kulturobjekte	5	
29301	SF Wasser Werterhalt	1'709	3510 Einlagen	300	4510 Entnahmen	-162	29301	SF Wasser Werterhalt	1'847	
29302	SF Abwasser Werterhalt	2'642	3510 Einlagen	230	4510 Entnahmen	-71	29302	SF Abwasser Werterhalt	2'801	
29307	SF Fernwärme Werterhalt	0	3893 Einlagen	0	4893 Entnahmen	0	29307	SF Fernwärme Werterhalt	0	
294	Reserven	697	Einlagen	0		Entnahmen	0	294	Reserven	697
29400	Finanzpolitische Reserve	697	3894.01 Einlagen	0	4894.01 Entnahmen	0	29400	Finanzpolitische Reserve	697	
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	1'716	Einlagen	0		Entnahmen	0	296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	1'716
29600	Neubewertungsreserve FV	1'716	3896.01 Einlagen	0	4896.01 Entnahmen	0	29600	Neubewertungsreserve FV	1'716	
29601	Schwankungsreserve	0	3896.01 Einlagen	0	4896.01 Entnahmen	0	29601	Schwankungsreserve	0	
298	Übriges Eigenkapital	0	3898 Einlagen übriges Eigenkapital	0	4898 Entnahmen übriges Eigenkapital	0	298	Übriges Eigenkapital	0	
299	Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag	4'984	2990 Jahresergebnis Überschuss (+) Defizit (-)	-290			299	Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag	4'694	

## 6.2 Kommentare zu den Auswertungen

### 6.2.1 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital (SG 290)

Die Spezialfinanzierungen Abwasser und Abfall rechnen im 2020 mit einem Ertragsüberschuss, die Spezialfinanzierungen Wasser, Elektrizität, Kommunikationsnetze und Fernwärme mit einem Aufwandüberschuss. Sämtliche Spezialfinanzierungen – mit Ausnahme der Fernwärme – verfügen jedoch über genügend Eigenkapital, um die Defizite zu decken. Die Spezialfinanzierung Fernwärme weist einen Vorschuss aus, der innerhalb von acht Jahren abgebaut werden muss (Art. 74 Gemeindegesetz, BSG 170.11).

### 6.2.2 Vorfinanzierungen (SG 293)

Bei den Vorfinanzierungen gestützt auf Gemeindereglement sind keine grossen Veränderungen zu erwarten.

Die Werterhalt-Bestände der Bereiche Wasser und Abwasser nehmen weiter zu, da die Einlagen deutlich höher sind als die Abschreibungen inkl. werterhaltender Unterhalt.

### 6.2.3 Reserven (zusätzliche Abschreibungen, SG 294)

Bei der Finanzpolitischen Reserve, die von 2016 bis 2018 mit zusätzlichen Abschreibungen gebildet werden musste, sollte sich bis Ende 2020 nichts verändern, da sowohl im 2019 als auch im 2020 mit einem Aufwandüberschuss gerechnet wird.

### 6.2.4 Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296)

Im Übergang auf HRM2 wurde das Finanzvermögen neu bewertet und der Neubewertungsgewinn in die Neubewertungsreserve eingelegt. Weitere Einlagen sind nicht zulässig. Entnahmen sind nur unter bestimmten Voraussetzungen zulässig, im 2020 sind keine geplant.

### 6.2.5 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag (SG 299)

Der im 2020 budgetierte Aufwandüberschuss wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dieser dürfte Ende 2020 immer noch knapp 4.7 Mio. Franken betragen, was rund 11 Steueranlagezehnteln entspricht.

## 7 Finanzkennzahlen (Gesamtergebnis)

### 7.1 Nettoverschuldungsquotient

Der Nettoverschuldungsquotient gibt Antwort auf die Frage, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wie viele Jahrestanchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Ein Quotient unter 100 % ist gut, 100 bis 150 % sind noch genügend und über 150 % ist schlecht.

Nettoverschuldungsquotient 49.0 %

Kommentar: Mit der grossen Investitionstätigkeit steigen die Schulden deutlich an und deshalb ist das Fremdkapital Ende 2020 höher als das Finanzvermögen, was eine Nettoschuld ergibt. Der Quotient liegt aber immer noch deutlich unter 100 %, was als gut bezeichnet werden kann.

### 7.2 Selbstfinanzierungsgrad

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit die Investitionen aus selbst erarbeiteten Mitteln bezahlt werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad von unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung, von über 100 % zu einer Entschuldung.

Selbstfinanzierungsgrad 36.7 %

Kommentar: Ein Selbstfinanzierungsgrad von 36.7 % ist sehr tief und führt zu einer Neuverschuldung. Dies ist für eine kurze Zeit mit vielen Investitionen tragbar. Es ist aber unbedingt nötig, dass der Selbstfinanzierungsgrad anschliessend wieder über 100 % steigt, damit die Verschuldung gesenkt werden kann.

### 7.3 Zinsbelastungsanteil

Der Zinsbelastungsanteil gibt Antwort auf die Frage, wie stark der Finanzertrag durch den Zinsendienst belastet ist. Je höher der Zinsbelastungsanteil ist, desto mehr Mittel werden für die Schuldzinsen aufgewendet und je tiefer der Wert ist, desto grösser ist der finanzielle Handlungsspielraum.

Zinsbelastungsanteil 0.4 %

Kommentar: Der Zinsbelastungsanteil weist mit 0.4 Prozent einen guten Wert aus. Dies ist auch auf das momentan tiefe Zinsniveau zurückzuführen. Verschiedene langfristige Darlehen konnten in letzter Zeit zu sehr guten Konditionen refinanziert resp. aufgenommen werden.

## 8 Antrag des Gemeinderates

Der Gemeinderat von Seedorf hat das vorliegende Budget 2020 mit allen Bestandteilen an seiner Sitzung vom 15. Oktober 2019 beschlossen und beantragt der Gemeindeversammlung:

- a) Genehmigung der Steueranlage von 1.74 Einheiten.
- b) Genehmigung der Steueranlage für die Liegenschaftssteuern von 1.0 ‰ vom amtlichen Wert.
- c) Genehmigung des Budgets 2020 bestehend aus:

	Aufwand	Ertrag	Ergebnis
Gesamthaushalt	15'300'300.00	14'866'200.00	-434'100.00
Allgemeiner Haushalt	10'525'700.00	10'235'900.00	-289'800.00
Spezialfinanzierung Wasser	882'800.00	836'200.00	-46'600.00
Spezialfinanzierung Abwasser	889'100.00	917'400.00	28'300.00
Spezialfinanzierung Abfall	280'100.00	350'500.00	70'400.00
Spezialfinanzierung Kommunikationsnetze	123'400.00	43'500.00	-79'900.00
Spezialfinanzierung Elektrizität	2'362'600.00	2'302'200.00	-60'400.00
Spezialfinanzierung Fernwärme	236'600.00	180'500.00	-56'100.00

- d) Kenntnisnahme des Budgets 2020 der Investitionsrechnung.

Seedorf, 15. Oktober 2019

Einwohnergemeinderat Seedorf BE

Der Präsident

Die Sekretärin

Die Finanzverwalterin

Hans Schori

Daniela Weber

Sonja Ziehli

## 9 Genehmigung

Die Gemeindeversammlung Seedorf hat das Budget 2020 am 4. Dezember 2019 gemäss dem vorstehenden Antrag des Gemeinderates genehmigt.

Seedorf, 4. Dezember 2019

Einwohnergemeinderat Seedorf BE

Der Präsident

Die Sekretärin

Hans Schori

Daniela Weber

**Gesamter Haushalt**

17.9.2019

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	14'969'800.00	14'885'500.00	14'024'773.10
Betrieblicher Ertrag	14'486'900.00	14'319'400.00	15'250'897.74
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-482'900.00</b>	<b>-566'100.00</b>	<b>1'226'124.64</b>
Finanzaufwand	260'500.00	305'000.00	153'403.14
Finanzertrag	317'700.00	719'800.00	342'372.43
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>57'200.00</b>	<b>414'800.00</b>	<b>188'969.29</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-425'700.00</b>	<b>-151'300.00</b>	<b>1'415'093.93</b>
Ausserordentlicher Aufwand	70'000.00	146'800.00	226'551.79
Ausserordentlicher Ertrag	61'600.00	176'500.00	53'215.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-8'400.00</b>	<b>29'700.00</b>	<b>-173'336.79</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-434'100.00</b>	<b>-121'600.00</b>	<b>1'241'757.14</b>
<b>Investitionsrechnung</b>			
Investitionsausgaben	3'505'000.00	8'300'000.00	7'592'608.45
Investitionseinnahmen	200'000.00	1'000'000.00	1'294'826.05
<b>Ergebnis Investitionsrechnung</b>	<b>-3'305'000.00</b>	<b>-7'300'000.00</b>	<b>-6'297'782.40</b>

**Gesamter Haushalt**

17.9.2019

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Finanzierungsergebnis</b>			
<b>Selbstfinanzierung</b>			
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-434'100.00	-121'600.00	1'241'757.14
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'334'500.00	838'200.00	826'964.10
Einlagen Fonds u. Spezialfinanzierungen	530'000.00	705'000.00	526'200.00
Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	-233'600.00	-222'400.00	-309'755.00
Wertberichtigungen Darlehen VV	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigungen Beteiligungen VV	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	6'100.00	6'000.00	6'075.90
Zusätzliche Abschreibungen	0.00	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	70'000.00	146'800.00	226'551.79
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-61'600.00	-176'500.00	-53'215.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'211'300.00</b>	<b>1'175'500.00</b>	<b>2'464'578.93</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>			
Ergebnis Investitionsrechnung	-3'305'000.00	-7'300'000.00	-6'297'782.40
<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>-2'093'700.00</b>	<b>-6'124'500.00</b>	<b>-3'833'203.47</b>
(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)			



**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'840'815.97</b>	<b>15'840'815.97</b>
<b>00</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>1'139'800.00</b>	<b>179'500.00</b>	<b>1'199'000.00</b>	<b>184'100.00</b>	<b>1'191'257.63</b>	<b>185'053.60</b>
	Nettoaufwand		960'300.00		1'014'900.00		1'006'204.03
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>349'300.00</b>	<b>275'000.00</b>	<b>320'400.00</b>	<b>274'600.00</b>	<b>333'487.70</b>	<b>288'125.15</b>
	Nettoaufwand		74'300.00		45'800.00		45'362.55
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>3'253'400.00</b>	<b>127'900.00</b>	<b>2'908'300.00</b>	<b>140'600.00</b>	<b>2'806'506.85</b>	<b>155'802.55</b>
	Nettoaufwand		3'125'500.00		2'767'700.00		2'650'704.30
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>246'100.00</b>	<b>127'000.00</b>	<b>369'400.00</b>	<b>238'100.00</b>	<b>1'037'949.65</b>	<b>912'605.70</b>
	Nettoaufwand		119'100.00		131'300.00		125'343.95
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>10'700.00</b>		<b>10'200.00</b>		<b>7'465.55</b>	
	Nettoaufwand		10'700.00		10'200.00		7'465.55
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>2'712'000.00</b>	<b>16'500.00</b>	<b>2'687'300.00</b>	<b>16'500.00</b>	<b>2'508'161.67</b>	<b>16'441.95</b>
	Nettoaufwand		2'695'500.00		2'670'800.00		2'491'719.72
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>1'248'600.00</b>	<b>139'000.00</b>	<b>1'189'000.00</b>	<b>132'000.00</b>	<b>1'106'934.35</b>	<b>156'795.60</b>
	Nettoaufwand		1'109'600.00		1'057'000.00		950'138.75
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>2'410'700.00</b>	<b>2'190'100.00</b>	<b>2'519'900.00</b>	<b>2'305'200.00</b>	<b>2'554'047.84</b>	<b>2'349'055.29</b>
	Nettoaufwand		220'600.00		214'700.00		204'992.55
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>2'615'200.00</b>	<b>2'603'700.00</b>	<b>2'763'400.00</b>	<b>2'751'200.00</b>	<b>2'721'780.55</b>	<b>2'715'167.05</b>
	Nettoaufwand		11'500.00		12'200.00		6'613.50
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'479'300.00</b>	<b>9'806'400.00</b>	<b>1'500'800.00</b>	<b>9'425'400.00</b>	<b>1'573'224.18</b>	<b>9'061'769.08</b>
	Nettoertrag	8'327'100.00		7'924'600.00		7'488'544.90	

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'840'815.97</b>	<b>15'840'815.97</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>15'366'400.00</b>		<b>15'398'000.00</b>		<b>14'483'908.03</b>	
30	Personalaufwand	2'199'700.00		2'128'300.00		2'015'877.60	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'410'600.00		4'826'100.00		4'536'240.08	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'334'500.00		838'200.00		826'964.10	
34	Finanzaufwand	260'500.00		305'000.00		153'403.14	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	530'000.00		705'000.00		526'200.00	
36	Transferaufwand	6'495'000.00		6'387'900.00		6'119'491.32	
38	Ausserordentlicher Aufwand	70'000.00		146'800.00		226'551.79	
39	Interne Verrechnungen	66'100.00		60'700.00		79'180.00	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>14'932'300.00</b>		<b>15'276'400.00</b>		<b>15'725'665.17</b>
40	Fiskalertrag		8'539'600.00		7'914'300.00		8'034'094.10
41	Regalien und Konzessionen		12'500.00		11'500.00		13'007.00
42	Entgelte		4'791'500.00		5'194'100.00		5'883'987.34
43	Verschiedene Erträge						14'016.75
44	Finanzertrag		317'700.00		719'800.00		342'372.43
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen		233'600.00		222'400.00		309'755.00
46	Transferertrag		909'700.00		977'100.00		996'037.55
48	Ausserordentlicher Ertrag		61'600.00		176'500.00		53'215.00
49	Interne Verrechnungen		66'100.00		60'700.00		79'180.00
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>98'700.00</b>	<b>532'800.00</b>	<b>69'700.00</b>	<b>191'300.00</b>	<b>1'356'907.94</b>	<b>115'150.80</b>
90	Abschluss Erfolgsrechnung	98'700.00	532'800.00	69'700.00	191'300.00	1'356'907.94	115'150.80

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'840'815.97 15'840'815.97</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>15'366'400.00</b>		<b>15'398'000.00</b>		<b>14'483'908.03</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>2'199'700.00</b>		<b>2'128'300.00</b>		<b>2'015'877.60</b>
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>178'400.00</b>		<b>180'100.00</b>		<b>177'804.65</b>
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	178'400.00		180'100.00		177'804.65
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>1'662'400.00</b>		<b>1'584'300.00</b>		<b>1'518'652.35</b>
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'662'400.00		1'584'300.00		1'518'652.35
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>318'600.00</b>		<b>318'200.00</b>		<b>283'066.25</b>
3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	112'400.00		104'700.00		96'908.20
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	143'200.00		150'700.00		128'476.75
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	28'100.00		26'400.00		24'597.55
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	28'100.00		30'100.00		27'702.30
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	6'800.00		6'300.00		5'381.45
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>40'300.00</b>		<b>45'700.00</b>		<b>36'354.35</b>
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	27'400.00		31'400.00		22'211.85
3091	Personalwerbung	1'400.00		1'600.00		3'052.40
3099	Übriger Personalaufwand	11'500.00		12'700.00		11'090.10
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>4'410'600.00</b>		<b>4'826'100.00</b>		<b>4'536'240.08</b>
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'800'000.00</b>		<b>1'899'300.00</b>		<b>1'826'326.40</b>
3100	Büromaterial	8'900.00		16'500.00		6'771.80
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'620'900.00		1'710'200.00		1'653'275.95
3102	Drucksachen, Publikationen	34'800.00		37'200.00		37'137.10
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	15'600.00		15'300.00		14'024.25
3104	Lehrmittel	91'500.00		90'500.00		92'268.40
3105	Lebensmittel	28'300.00		29'600.00		22'848.90
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>122'900.00</b>		<b>192'700.00</b>		<b>157'485.55</b>
3110	Büromöbel und Geräte	3'500.00		3'500.00		27'638.15

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	77'800.00		129'200.00		79'209.00	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'500.00		1'900.00		1'476.00	
3113	Hardware	8'000.00		8'700.00		8'243.45	
3118	Immateriellen Anlagen	7'000.00		11'200.00		2'663.10	
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	22'100.00		38'200.00		38'255.85	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>225'900.00</b>		<b>249'600.00</b>		<b>239'267.60</b>	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	225'900.00		249'600.00		239'267.60	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>1'033'000.00</b>		<b>1'125'600.00</b>		<b>1'008'473.13</b>	
3130	Dienstleistungen Dritter	680'900.00		765'800.00		704'618.38	
3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	255'600.00		260'700.00		214'132.10	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	28'000.00		29'700.00		28'137.35	
3134	Sachversicherungsprämien	50'400.00		50'100.00		45'513.80	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	7'500.00		7'800.00		5'410.60	
3137	Steuern und Abgaben	10'600.00		11'500.00		10'660.90	
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>827'800.00</b>		<b>1'006'600.00</b>		<b>930'685.50</b>	
3140	Unterhalt an Grundstücken	400.00		600.00		610.00	
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	209'400.00		238'500.00		212'415.25	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	486'500.00		576'700.00		494'760.40	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	131'500.00		190'800.00		222'899.85	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>	<b>172'500.00</b>		<b>164'700.00</b>		<b>101'620.80</b>	
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	300.00				326.20	
3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	78'200.00		87'000.00		45'572.55	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'000.00		3'500.00		905.45	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	79'300.00		62'200.00		45'353.90	
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	11'700.00		12'000.00		9'462.70	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggeb.</b>	<b>59'600.00</b>		<b>53'200.00</b>		<b>56'702.35</b>	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	2'300.00		2'200.00		2'290.00	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	57'300.00		51'000.00		54'412.35	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>60'400.00</b>		<b>58'000.00</b>		<b>58'543.65</b>	
3170	Reisekosten und Spesen	34'400.00		34'000.00		31'891.95	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	26'000.00		24'000.00		26'651.70	

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand
				Ertrag
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>87'800.00</b>		<b>129'202.80</b>
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen			8'500.00
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	87'800.00	54'800.00	120'702.80
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>20'700.00</b>	<b>21'600.00</b>	<b>27'932.30</b>
3192	Abgeltung von Rechten	400.00	400.00	350.00
3199	Übriger Betriebsaufwand	20'300.00	21'200.00	27'582.30
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'334'500.00</b>	<b>838'200.00</b>	<b>826'964.10</b>
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>1'323'400.00</b>	<b>838'200.00</b>	<b>826'964.10</b>
3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	1'323'400.00	838'200.00	826'964.10
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>	<b>11'100.00</b>		
3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	11'100.00		
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>260'500.00</b>	<b>305'000.00</b>	<b>153'403.14</b>
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>107'300.00</b>	<b>128'400.00</b>	<b>49'027.74</b>
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	300.00	400.00	352.65
3401	Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten	1'000.00	2'000.00	2'474.24
3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	88'600.00	107'100.00	32'877.00
3409	Übrige Passivzinsen	17'400.00	18'900.00	13'323.85
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>111'200.00</b>	<b>121'600.00</b>	<b>83'080.50</b>
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	55'000.00	69'000.00	42'484.00
3431	Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV	1'000.00	1'000.00	1'164.80
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	55'200.00	51'600.00	39'431.70
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>	<b>20'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	
3441	Wertberichtigung Sachanlagen FV	20'000.00	35'000.00	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>22'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>21'294.90</b>
3499	Übriger Finanzaufwand	22'000.00	20'000.00	21'294.90
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>530'000.00</b>	<b>705'000.00</b>	<b>526'200.00</b>

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im EK</b>	<b>530'000.00</b>		<b>705'000.00</b>		<b>526'200.00</b>	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	530'000.00		705'000.00		526'200.00	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>6'495'000.00</b>		<b>6'387'900.00</b>		<b>6'119'491.32</b>	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>3'784'000.00</b>		<b>3'715'000.00</b>		<b>3'525'471.72</b>	
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	2'402'200.00		2'380'100.00		2'304'783.75	
3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'381'800.00		1'334'900.00		1'220'687.97	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>582'700.00</b>		<b>592'200.00</b>		<b>587'379.00</b>	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	582'700.00		592'200.00		587'379.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>2'122'200.00</b>		<b>2'074'700.00</b>		<b>2'000'564.70</b>	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'093'600.00		1'058'900.00		994'967.10	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	783'500.00		765'500.00		781'090.65	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	10'600.00		10'600.00		10'581.00	
3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	229'300.00		234'100.00		210'495.75	
3637	Beiträge an private Haushalte	5'200.00		5'600.00		3'430.20	
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>6'100.00</b>		<b>6'000.00</b>		<b>6'075.90</b>	
3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.	6'100.00		6'000.00		6'075.90	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>70'000.00</b>		<b>146'800.00</b>		<b>226'551.79</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>70'000.00</b>		<b>146'800.00</b>		<b>226'551.79</b>	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	70'000.00		146'800.00		77'571.00	
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven					148'980.79	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>66'100.00</b>		<b>60'700.00</b>		<b>79'180.00</b>	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>40'400.00</b>		<b>35'400.00</b>		<b>52'500.00</b>	
3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	40'400.00		35'400.00		52'500.00	
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>15'900.00</b>		<b>15'500.00</b>		<b>16'880.00</b>	
3930	Int. Verr. von Betriebs- u.Verwaltungsk.	15'900.00		15'500.00		16'880.00	

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>394</b>	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>	<b>9'800.00</b>		<b>9'800.00</b>		<b>9'800.00</b>	
3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	9'800.00		9'800.00		9'800.00	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>14'932'300.00</b>		<b>15'276'400.00</b>		<b>15'725'665.17</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>8'539'600.00</b>		<b>7'914'300.00</b>		<b>8'034'094.10</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>7'226'700.00</b>		<b>6'722'700.00</b>		<b>6'793'927.50</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		6'647'700.00		6'180'700.00		6'264'661.20
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		518'000.00		476'000.00		495'233.85
4002	Quellensteuern natürliche Personen		61'000.00		66'000.00		34'032.45
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>422'500.00</b>		<b>410'000.00</b>		<b>300'682.95</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		419'000.00		408'000.00		297'332.80
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		2'500.00		1'000.00		2'169.65
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		1'000.00		1'000.00		1'180.50
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>868'000.00</b>		<b>760'000.00</b>		<b>917'403.65</b>
4021	Grundsteuern		600'000.00		545'000.00		564'588.40
4022	Vermögensgewinnsteuern		250'000.00		200'000.00		338'626.35
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		10'000.00		10'000.00		8'074.65
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		8'000.00		5'000.00		6'114.25
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>22'400.00</b>		<b>21'600.00</b>		<b>22'080.00</b>
4033	Hundesteuer		22'400.00		21'600.00		22'080.00
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>12'500.00</b>		<b>11'500.00</b>		<b>13'007.00</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>12'500.00</b>		<b>11'500.00</b>		<b>13'007.00</b>
4120	Konzessionen		12'500.00		11'500.00		13'007.00
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>4'791'500.00</b>		<b>5'194'100.00</b>		<b>5'883'987.34</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>200'000.00</b>		<b>195'000.00</b>		<b>204'377.45</b>
4200	Ersatzabgaben		200'000.00		195'000.00		204'377.45
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>72'000.00</b>		<b>76'600.00</b>		<b>68'947.90</b>

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210	Gebühren für Amtshandlungen		72'000.00		76'600.00		68'947.90
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren u.Dienstleistungen</b>		<b>4'371'000.00</b>		<b>4'775'000.00</b>		<b>5'439'417.45</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'371'000.00		4'775'000.00		5'439'417.45
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>84'600.00</b>		<b>81'600.00</b>		<b>91'057.44</b>
4250	Verkäufe		84'600.00		81'600.00		91'057.44
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>63'900.00</b>		<b>65'900.00</b>		<b>80'187.10</b>
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		63'900.00		65'900.00		80'187.10
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>						<b>14'016.75</b>
<b>431</b>	<b>Aktivierung Eigenleistungen</b>						<b>14'014.70</b>
4310	Aktivierb.Eigenleistungen a.Sachanlagen						14'014.70
<b>439</b>	<b>Übriger Ertrag</b>						<b>2.05</b>
4390	Übriger Ertrag						2.05
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>317'700.00</b>		<b>719'800.00</b>		<b>342'372.43</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>54'800.00</b>		<b>56'000.00</b>		<b>62'220.15</b>
4400	Zinsen flüssige Mittel		300.00		400.00		3'888.95
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		35'000.00		35'000.00		42'962.20
4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen		2'400.00		2'100.00		2'400.00
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		17'100.00		18'500.00		12'969.00
<b>441</b>	<b>Realisierte Gewinne FV</b>				<b>400'000.00</b>		
4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV				400'000.00		
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>224'500.00</b>		<b>224'200.00</b>		<b>222'169.95</b>
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		189'600.00		189'300.00		186'520.00
4439	Übriger Liegenschaftsertrag FV		34'900.00		34'900.00		35'649.95
<b>444</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>						<b>14'950.00</b>
4440	Marktwertanpassungen Wertschriften						14'950.00



**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>445</b>	<b>Finanzertrag a.Darlehen u.Beteil.VV</b>		<b>7'500.00</b>		<b>7'500.00</b>		<b>7'530.00</b>
4451	Erträge aus Beteiligungen VV		7'500.00		7'500.00		7'530.00
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>28'900.00</b>		<b>32'100.00</b>		<b>34'919.00</b>
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		20'100.00		25'100.00		26'264.00
4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		8'800.00		7'000.00		8'655.00
<b>449</b>	<b>Übriger Finanzertrag</b>		<b>2'000.00</b>				<b>583.33</b>
4499	Übriger Finanzertrag		2'000.00				583.33
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen</b>		<b>233'600.00</b>		<b>222'400.00</b>		<b>309'755.00</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.FK</b>						<b>755.00</b>
4501	Entnahmen aus Fonds des FK						755.00
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.EK</b>		<b>233'600.00</b>		<b>222'400.00</b>		<b>309'000.00</b>
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK		233'600.00		222'400.00		309'000.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>909'700.00</b>		<b>977'100.00</b>		<b>996'037.55</b>
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>317'100.00</b>		<b>322'100.00</b>		<b>321'676.05</b>
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		3'100.00		3'100.00		3'158.00
4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		302'000.00		307'000.00		306'474.25
4613	Entsch. von öff. Sozialversicherungen		12'000.00		12'000.00		12'043.80
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>513'800.00</b>		<b>557'600.00</b>		<b>554'828.00</b>
4621	Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten		162'000.00		168'000.00		166'203.00
4622	Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden		351'800.00		389'600.00		388'625.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>76'800.00</b>		<b>96'100.00</b>		<b>117'254.60</b>
4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		73'800.00		93'100.00		107'043.60
4632	Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden						7'571.00
4634	Beiträge von öffentl.Unternehmungen		3'000.00		3'000.00		2'640.00
<b>469</b>	<b>Übriger Transferertrag</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'300.00</b>		<b>2'278.90</b>
4699	Rückverteilungen		2'000.00		1'300.00		2'278.90

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>61'600.00</b>		<b>176'500.00</b>		<b>53'215.00</b>
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>61'600.00</b>		<b>176'500.00</b>		<b>53'215.00</b>
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		61'600.00		176'500.00		53'215.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>66'100.00</b>		<b>60'700.00</b>		<b>79'180.00</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>40'400.00</b>		<b>35'400.00</b>		<b>52'500.00</b>
4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		40'400.00		35'400.00		52'500.00
<b>493</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>		<b>15'900.00</b>		<b>15'500.00</b>		<b>16'880.00</b>
4930	Int.Verr.von Betriebs- u.Verwaltungsk.		15'900.00		15'500.00		16'880.00
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>		<b>9'800.00</b>		<b>9'800.00</b>		<b>9'800.00</b>
4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		9'800.00		9'800.00		9'800.00
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>98'700.00</b>	<b>532'800.00</b>	<b>69'700.00</b>	<b>191'300.00</b>	<b>1'356'907.94</b>	<b>115'150.80</b>
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>98'700.00</b>	<b>532'800.00</b>	<b>69'700.00</b>	<b>191'300.00</b>	<b>1'356'907.94</b>	<b>115'150.80</b>
<b>900</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>98'700.00</b>	<b>532'800.00</b>	<b>69'700.00</b>	<b>191'300.00</b>	<b>1'356'907.94</b>	<b>115'150.80</b>
9001	Aufwandüberschuss		289'800.00		39'200.00		
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	98'700.00		69'700.00		1'356'907.94	
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		243'000.00		152'100.00		115'150.80

**Investitionsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>3'705'000.00</b>	<b>3'705'000.00</b>	<b>9'300'000.00</b>	<b>9'300'000.00</b>	<b>8'891'595.65</b>	<b>8'891'595.65</b>
<b>00</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b> Nettoausgaben			<b>25'000.00</b>	25'000.00	<b>203'515.90</b>	203'515.90
<b>2</b>	<b>Bildung</b> Nettoausgaben	<b>2'000'000.00</b>	2'000'000.00	<b>4'600'000.00</b>	4'600'000.00	<b>2'029'334.55</b>	2'029'334.55
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b> Nettoausgaben	<b>500'000.00</b>	500'000.00	<b>1'780'000.00</b>	880'000.00	<b>2'675'265.85</b>	<b>1'240'785.20</b> 1'434'480.65
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoausgaben	<b>45'000.00</b>	45'000.00	<b>145'000.00</b>	145'000.00	<b>123'270.50</b>	123'270.50
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoausgaben	<b>525'000.00</b>	525'000.00	<b>800'000.00</b>	800'000.00	<b>909'249.05</b>	<b>54'040.85</b> 855'208.20
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b> Nettoausgaben	<b>435'000.00</b>	<b>200'000.00</b> 235'000.00	<b>950'000.00</b>	<b>100'000.00</b> 850'000.00	<b>1'651'972.60</b>	1'651'972.60
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoeinnahmen	<b>200'000.00</b> 3'305'000.00	<b>3'505'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b> 7'300'000.00	<b>8'300'000.00</b>	<b>1'298'987.20</b> 6'297'782.40	<b>7'596'769.60</b>

## Investitionsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>Investitionsrechnung</b>		<b>3'705'000.00</b>	<b>3'705'000.00</b>	<b>9'300'000.00</b>	<b>9'300'000.00</b>	<b>13'351'478.65</b>	<b>13'281'349.40</b>
<b>Investitionsausgaben</b>		<b>3'705'000.00</b>		<b>9'300'000.00</b>		<b>13'351'478.65</b>	
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>3'470'000.00</b>		<b>8'270'000.00</b>		<b>11'657'124.55</b>	
5010	Strassen/Verkehrswege	45'000.00		145'000.00		654'291.65	
5030	Übrige Tiefbauten allgemein	690'000.00		2'310'000.00		3'701'283.55	
5031	Tiefbauten Wasserversorgung	395'000.00		465'000.00		957'640.30	
5032	Tiefbauten Abwasserentsorgung	95'000.00		305'000.00		1'072'459.75	
5034	Tiefbauten Elektrizität	245'000.00		420'000.00		578'854.80	
5036	Tiefbauten Komm.netze					55'814.00	
5040	Hochbauten	2'000'000.00		4'575'000.00		4'499'922.60	
5043	Hochbauten Abfall					61'265.75	
5060	Mobilien			50'000.00		75'592.15	
<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>35'000.00</b>		<b>30'000.00</b>			
5290	Übrige immaterielle Anlagen	35'000.00		30'000.00			
<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>					<b>151'905.90</b>	
5650	Inv.beiträge an private Unternehmungen					151'905.90	
<b>59</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>	<b>200'000.00</b>		<b>1'000'000.00</b>		<b>1'542'448.20</b>	
5900	Passivierte Einnahmen	200'000.00		1'000'000.00		1'542'448.20	
<b>Investitionseinnahmen</b>			<b>3'705'000.00</b>		<b>9'300'000.00</b>		<b>13'281'349.40</b>
<b>60</b>	<b>Übertrag.Sachanlagen ins Finanzvermögen</b>						<b>54'040.85</b>
6040	Übertragung von Hochbauten ins FV						54'040.85
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung</b>		<b>200'000.00</b>		<b>1'000'000.00</b>		<b>1'484'246.20</b>
6310	Investitionsbeiträge von Kantonen u.Konkordaten		200'000.00		100'000.00		
6340	Inv.beiträge von öff.Unternehmungen						203'231.00
6350	Investitionsbeiträge privaten Unternehmungen				900'000.00		1'281'015.20
<b>69</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>		<b>3'505'000.00</b>		<b>8'300'000.00</b>		<b>11'743'062.35</b>
6900	Aktivierete Ausgaben		3'505'000.00		8'300'000.00		11'743'062.35

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'465'100.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'467'700.00</b>	<b>15'840'815.97</b>	<b>15'840'815.97</b>
<b>00</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>1'139'800.00</b>	<b>179'500.00</b>	<b>1'199'000.00</b>	<b>184'100.00</b>	<b>1'191'257.63</b>	<b>185'053.60</b>
	Nettoaufwand		960'300.00		1'014'900.00		1'006'204.03
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>232'700.00</b>	<b>27'000.00</b>	<b>240'700.00</b>	<b>29'000.00</b>	<b>244'168.90</b>	<b>28'000.00</b>
	Nettoaufwand		205'700.00		211'700.00		216'168.90
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>32'900.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>37'300.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>43'291.05</b>	
	Nettoaufwand		31'900.00		36'300.00		43'291.05
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>32'900.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>37'300.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>43'291.05</b>	
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	4'600.00		4'000.00		7'600.00	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	4'800.00		6'300.00		7'797.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'700.00		1'600.00		2'839.65	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	5'600.00		10'500.00		11'395.50	
3132.01	Honorare Dritter	12'800.00		10'500.00		10'384.95	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00		2'000.00		1'423.05	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'900.00		1'900.00		1'850.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			500.00			
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'000.00		
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>199'800.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>203'400.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>200'877.85</b>	<b>28'000.00</b>
	Nettoaufwand		173'800.00		175'400.00		172'877.85
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>199'800.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>203'400.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>200'877.85</b>	<b>28'000.00</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Gemeinderat	140'000.00		141'000.00		139'825.15	
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	2'400.00		700.00		480.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'000.00		7'000.00		6'826.50	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'700.00		7'500.00		7'429.80	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00		400.00		371.10	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'700.00		2'000.00		1'951.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	500.00		500.00		451.90	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		3'000.00		599.00	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	700.00		1'300.00		796.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		3'000.00		1'950.50	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.01	Honorare Dritter			3'000.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen	15'500.00		15'500.00		15'500.00	
3199.02	Gemeinderatskredit	18'400.00		18'500.00		24'696.55	
4612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen		26'000.00		28'000.00		28'000.00
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>907'100.00</b>	<b>152'500.00</b>	<b>958'300.00</b>	<b>155'100.00</b>	<b>947'088.73</b>	<b>157'053.60</b>
	Nettoaufwand		754'600.00		803'200.00		790'035.13
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>786'600.00</b>	<b>145'500.00</b>	<b>772'200.00</b>	<b>148'100.00</b>	<b>796'785.53</b>	<b>150'120.10</b>
	Nettoaufwand		641'100.00		624'100.00		646'665.43
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>786'600.00</b>	<b>145'500.00</b>	<b>772'200.00</b>	<b>148'100.00</b>	<b>796'785.53</b>	<b>150'120.10</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	2'800.00		2'400.00		2'760.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	433'000.00		425'000.00		459'161.15	
3010.09	Aufwandminderungen					-5'890.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'700.00		26'600.00		27'553.15	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'500.00		35'000.00		23'262.55	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'000.00		3'000.00		3'277.80	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'900.00		7'700.00		7'877.35	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'500.00		1'500.00		1'554.10	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'200.00		14'100.00		9'950.90	
3091.01	Personalwerbung	200.00		1'600.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	7'500.00		6'900.00		6'934.60	
3100.01	Büromaterial	4'000.00		5'200.00		3'575.35	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	8'700.00		9'800.00		8'422.15	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		1'026.50	
3110.01	Anschaffung Büromöbel und Geräte	1'500.00		1'500.00		27'395.15	
3113.01	Anschaffung IT-Hardware	1'800.00		1'700.00		55.00	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					1'307.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	27'800.00		25'300.00		31'681.85	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	20'600.00		20'500.00		20'059.73	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'900.00		2'700.00		2'622.00	
3132.01	Honorare Dritter	20'000.00		20'000.00		19'827.55	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	28'000.00		29'700.00		28'137.35	
3134.01	Sachversicherungsprämien	14'700.00		14'700.00		14'523.10	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	300.00				326.20	
3158.01	Unterhalt Software	75'300.00		55'200.00		41'689.60	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	10'500.00		8'700.00		10'713.30	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'106.70	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand			200.00		136.00	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	48'200.00		51'200.00		47'739.55	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						210.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'000.00		1'392.10
4611.01	Entschädigungen vom Kanton		3'100.00		3'100.00		3'158.00
4612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen		126'000.00		129'000.00		129'000.00
4930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		15'400.00		15'000.00		16'360.00
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>120'500.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>186'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>150'303.20</b>	<b>6'933.50</b>
	Nettoaufwand		113'500.00		179'100.00		143'369.70
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>120'500.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>186'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>150'303.20</b>	<b>6'933.50</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	1'400.00		3'600.00		1'380.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	46'000.00		45'200.00		45'418.15	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'900.00		2'800.00		2'701.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'100.00		4'200.00		4'164.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	900.00		900.00		929.30	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.00		800.00		772.50	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00		200.00		144.80	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00		2'000.00		1'210.35	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00		500.00			
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					3'145.90	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	17'500.00		21'000.00		15'573.40	
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'400.00		2'600.00		2'331.05	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'500.00		90'800.00		60'411.80	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'800.00		3'000.00		2'064.00	
3660.51	Planmässige Abschreibungen Inv.beiträge an private Unternehmungen	6'100.00		6'000.00		6'075.90	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		2'500.00		3'980.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		700.00		500.00		703.50
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'500.00		3'500.00		3'480.00
4472.01	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'800.00		3'000.00		2'750.00
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>349'300.00</b>	<b>275'000.00</b>	<b>320'400.00</b>	<b>274'600.00</b>	<b>333'487.70</b>	<b>288'125.15</b>
	Nettoaufwand		74'300.00		45'800.00		45'362.55

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>10'800.00</b>		<b>7'600.00</b>		<b>300.00</b>	
	Nettoaufwand		10'800.00		7'600.00		300.00
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>7'300.00</b>		<b>7'300.00</b>			
	Nettoaufwand		7'300.00		7'300.00		
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>7'300.00</b>		<b>7'300.00</b>			
3631.01	Beiträge an Kanton	7'300.00		7'300.00			
<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>3'500.00</b>		<b>300.00</b>		<b>300.00</b>	
	Nettoaufwand		3'500.00		300.00		300.00
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>3'500.00</b>		<b>300.00</b>		<b>300.00</b>	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'500.00					
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen			300.00		300.00	
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>85'800.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>70'400.00</b>	<b>79'600.00</b>	<b>77'190.30</b>	<b>82'992.70</b>
	Nettoaufwand		10'800.00				
	Nettoertrag			9'200.00		5'802.40	
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>85'800.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>70'400.00</b>	<b>79'600.00</b>	<b>77'190.30</b>	<b>82'992.70</b>
	Nettoaufwand		10'800.00				
	Nettoertrag			9'200.00		5'802.40	
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>85'800.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>70'400.00</b>	<b>79'600.00</b>	<b>77'190.30</b>	<b>82'992.70</b>
3130.04	Staatsgebühren, Zivilstandsämter	12'800.00		12'300.00		12'349.00	
3130.05	Gebühren Bauwesen	24'000.00		19'000.00		28'371.95	
3132.01	Honorare Dritter	19'800.00		19'900.00		21'951.90	
3143.01	Unterhalt übrige Tiefbauten	10'000.00					
3181.01	Forderungsverluste					177.45	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	19'000.00		19'000.00		13'740.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	200.00		200.00		600.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		26'000.00		28'400.00		25'342.10
4210.02	Gebühren für Amtshandlungen, Bauwesen		46'000.00		48'200.00		43'605.80
4631.01	Beiträge vom Kanton						11'404.80
4634.01	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		3'000.00		3'000.00		2'640.00



**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>204'377.45</b>	<b>204'377.45</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>204'377.45</b>	<b>204'377.45</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>204'377.45</b>	<b>204'377.45</b>
3181.01	Forderungsverluste	4'000.00		2'500.00		5'556.10	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	196'000.00		192'500.00		198'821.35	
4200.01	Ersatzabgaben		200'000.00		195'000.00		204'377.45
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>52'700.00</b>		<b>47'400.00</b>		<b>51'619.95</b>	<b>755.00</b>
	Nettoaufwand		52'700.00		47'400.00		50'864.95
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>1'300.00</b>		<b>1'300.00</b>		<b>823.00</b>	
	Nettoaufwand		1'300.00		1'300.00		823.00
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>1'300.00</b>		<b>1'300.00</b>		<b>823.00</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00		473.00	
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	300.00		300.00		350.00	
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>51'400.00</b>		<b>46'100.00</b>		<b>50'796.95</b>	<b>755.00</b>
	Nettoaufwand		51'400.00		46'100.00		50'041.95
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>51'400.00</b>		<b>46'100.00</b>		<b>50'796.95</b>	<b>755.00</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.			500.00		540.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'500.00		3'500.00		4'359.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	600.00		600.00		600.00	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	300.00		300.00		303.05	
3134.01	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		26.00	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		400.00		735.55	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	44'200.00		40'000.00		43'513.15	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	200.00		200.00		200.00	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	500.00		500.00		520.00	
4501.01	Entnahmen aus Fonds des FK						755.00
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>3'253'400.00</b>	<b>127'900.00</b>	<b>2'908'300.00</b>	<b>140'600.00</b>	<b>2'806'506.85</b>	<b>155'802.55</b>
	Nettoaufwand		3'125'500.00		2'767'700.00		2'650'704.30

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>3'253'300.00</b>	<b>127'900.00</b>	<b>2'908'200.00</b>	<b>140'600.00</b>	<b>2'806'456.85</b>	<b>155'802.55</b>
	Nettoaufwand		3'125'400.00		2'767'600.00		2'650'654.30
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>167'200.00</b>		<b>171'600.00</b>		<b>154'754.35</b>	
	Nettoaufwand		167'200.00		171'600.00		154'754.35
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>167'200.00</b>		<b>171'600.00</b>		<b>154'754.35</b>	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		218.00	
3104.01	Lehrmittel und Schulmaterial	12'000.00		12'200.00		11'111.75	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'600.00		2'600.00		963.50	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	300.00		1'100.00		1'135.05	
3134.01	Sachversicherungsprämien	200.00		100.00		155.90	
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	700.00		700.00		225.70	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'700.00		3'500.00		2'940.70	
3611.51	Lastenausgleich Bildung	147'400.00		151'100.00		138'003.75	
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>905'100.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>923'200.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>908'844.85</b>	<b>9'046.25</b>
	Nettoaufwand		896'100.00		914'200.00		899'798.60
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>905'100.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>923'200.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>908'844.85</b>	<b>9'046.25</b>
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	2'600.00		2'400.00		2'022.35	
3104.01	Lehrmittel und Schulmaterial	57'500.00		55'800.00		55'121.75	
3105.01	Lebensmittel	2'000.00		2'000.00		824.30	
3110.01	Anschaffung Büromöbel und Geräte					243.00	
3113.01	Anschaffung IT-Hardware	2'500.00				7'674.35	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen					290.80	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	11'200.00		9'400.00		9'743.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'200.00		2'900.00		2'046.30	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	2'200.00		3'400.00		4'171.30	
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'800.00		3'000.00		2'792.90	
3153.01	Unterhalt IT-Geräte und Apparate	2'000.00		2'500.00		300.00	
3158.01	Unterhalt Software			1'000.00			
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'300.00		1'300.00		1'010.15	
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	300.00		300.00		250.00	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	13'200.00		9'400.00		13'692.35	
3611.51	Lastenausgleich Bildung	400'700.00		426'500.00		363'786.20	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.01	Entschädigungen an Schulen und Verbände	403'600.00		403'300.00		444'875.35	
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		9'000.00		9'000.00		9'046.25
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>664'000.00</b>		<b>567'200.00</b>		<b>509'609.75</b>	
	Nettoaufwand		664'000.00		567'200.00		509'609.75
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>664'000.00</b>		<b>567'200.00</b>		<b>509'609.75</b>	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	400.00		500.00		535.50	
3104.01	Lehrmittel und Schulmaterial	22'000.00		22'500.00		25'997.10	
3105.01	Lebensmittel	5'000.00		7'300.00		3'494.15	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen	5'000.00		5'000.00		2'372.30	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'600.00		6'000.00		2'419.65	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	900.00		1'000.00		933.65	
3134.01	Sachversicherungsprämien	1'300.00		1'500.00		1'234.05	
3153.01	Unterhalt IT-Geräte und Apparate	1'000.00		1'000.00		605.45	
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	600.00		600.00		2'500.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	7'000.00		6'700.00		3'629.00	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	7'900.00		9'900.00		8'906.70	
3320.01	Planmässige Abschreibungen Informatik	11'100.00					
3611.01	Entschädigungen an Kanton	35'000.00		16'500.00		16'582.40	
3611.51	Lastenausgleich Bildung	37'000.00		5'100.00		60'576.80	
3612.01	Entschädigungen an Schulen und Verbände	525'200.00		483'600.00		379'823.00	
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>125'300.00</b>		<b>129'600.00</b>		<b>121'640.90</b>	
	Nettoaufwand		125'300.00		129'600.00		121'640.90
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>	<b>125'300.00</b>		<b>129'600.00</b>		<b>121'640.90</b>	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		125.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	125'100.00		129'400.00		121'515.90	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'045'200.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>704'200.00</b>	<b>10'200.00</b>	<b>729'100.05</b>	<b>18'874.05</b>
	Nettoaufwand		1'039'200.00		694'000.00		710'226.00
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'045'200.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>704'200.00</b>	<b>10'200.00</b>	<b>729'100.05</b>	<b>18'874.05</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	333'000.00		295'500.00		288'172.45	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'300.00		18'000.00		16'378.95	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'000.00		28'000.00		28'539.00	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'900.00		6'000.00		5'981.85	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'300.00		5'000.00		4'682.25	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'200.00		900.00		920.80	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	700.00		700.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'000.00		25'000.00		20'950.35	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'900.00		13'500.00		583.90	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'700.00		4'200.00		20'675.90	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	85'800.00		104'500.00		96'469.10	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	700.00		900.00		785.00	
3132.01	Honorare Dritter	6'000.00					
3134.01	Sachversicherungsprämien	13'000.00		13'000.00		10'438.80	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken	400.00		400.00		460.00	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	68'700.00		87'600.00		135'583.00	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'800.00		3'200.00		2'755.05	
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	9'000.00		9'400.00		5'303.85	
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen					50.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'049.40	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	390'500.00		85'400.00		68'710.40	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	33'300.00				8'250.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000.00		12'360.00	
4250.01	Verkäufe						29.05
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'200.00		1'236.00
4310.01	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						5'500.00
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				5'000.00		6'204.00
4472.01	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		6'000.00		4'000.00		5'905.00
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>98'800.00</b>	<b>78'900.00</b>	<b>90'500.00</b>	<b>71'400.00</b>	<b>93'211.70</b>	<b>68'697.85</b>
	Nettoaufwand		19'900.00		19'100.00		24'513.85
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>98'800.00</b>	<b>78'900.00</b>	<b>90'500.00</b>	<b>71'400.00</b>	<b>93'211.70</b>	<b>68'697.85</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'100.00		11'300.00		10'922.55	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	800.00		700.00		384.90	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		16.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		110.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		35.30	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		200.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'300.00		1'300.00		1'359.10	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3105.01	Lebensmittel	21'300.00		20'300.00		18'530.45	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00			
3611.01	Entschädigungen an Kanton	61'700.00		55'300.00		61'853.25	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		48'500.00		43'800.00		45'099.05
4631.01	Beiträge vom Kanton		30'400.00		27'600.00		23'598.80
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>247'700.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>321'900.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>289'295.25</b>	<b>59'184.40</b>
	Nettoaufwand		213'700.00		271'900.00		230'110.85
<b>2190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>70'000.00</b>		<b>72'100.00</b>		<b>65'455.35</b>	<b>1'618.40</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	4'500.00		3'600.00		6'208.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'800.00		13'600.00		13'648.70	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	900.00		900.00		859.30	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		20.20	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		300.00		245.70	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		44.20	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'500.00		4'000.00		4'671.40	
3099.01	Übriger Personalaufwand	4'000.00		5'500.00		4'155.50	
3100.01	Büromaterial	4'000.00		8'000.00		2'851.20	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	300.00		1'000.00			
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00				215.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	9'000.00		11'000.00		8'606.05	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	600.00		600.00		733.25	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		100.00	
3132.01	Honorare Dritter	2'000.00		5'000.00			
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	18'000.00		14'000.00		18'494.60	
3170.01	Reisekosten und Spesen	4'700.00		4'300.00		4'602.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'618.40
<b>2192</b>	<b>Schulbibliothek</b>	<b>11'000.00</b>		<b>11'000.00</b>		<b>9'937.65</b>	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	11'000.00		11'000.00		9'937.65	
<b>2193</b>	<b>Schulveranstaltungen</b>	<b>19'200.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>8'200.00</b>		<b>6'122.60</b>	<b>2'000.00</b>
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate					223.90	
3104.01	Lehrmittel und Schulmaterial					37.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	18'000.00		7'000.00		4'748.95	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'200.00		1'200.00		1'111.95	

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'000.00				2'000.00
<b>2195</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>132'500.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>215'600.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>193'775.35</b>	<b>55'566.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	132'500.00		215'600.00		193'775.35	
4631.01	Beiträge vom Kanton		30'000.00		50'000.00		55'566.00
<b>2197</b>	<b>Schulsozialdienst</b>	<b>15'000.00</b>		<b>15'000.00</b>		<b>14'004.30</b>	
3132.01	Honorare Dritter	15'000.00		15'000.00		14'004.30	
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>50.00</b>	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		50.00
<b>299</b>	<b>Bildung</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>50.00</b>	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		50.00
<b>2991</b>	<b>Erwachsenenbildung</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>50.00</b>	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		50.00	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>246'100.00</b>	<b>127'000.00</b>	<b>369'400.00</b>	<b>238'100.00</b>	<b>1'037'949.65</b>	<b>912'605.70</b>
	Nettoaufwand		119'100.00		131'300.00		125'343.95
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>1'120.00</b>	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		1'120.00
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>1'120.00</b>	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		1'120.00
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>1'120.00</b>	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		120.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					1'000.00	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>75'200.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>91'600.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>73'781.55</b>	<b>4'370.00</b>
	Nettoaufwand		71'600.00		86'500.00		69'411.55
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>12'200.00</b>		<b>12'200.00</b>		<b>13'250.00</b>	
	Nettoaufwand		12'200.00		12'200.00		13'250.00

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>12'200.00</b>		<b>12'200.00</b>		<b>13'250.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'200.00		12'200.00		13'250.00	
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>63'000.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>79'400.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>60'531.55</b>	<b>4'370.00</b>
	Nettoaufwand		59'400.00		74'300.00		56'161.55
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>63'000.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>79'400.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>60'531.55</b>	<b>4'370.00</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	6'700.00		6'500.00		5'377.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					29.30	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					8.40	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	3'300.00		1'400.00		3'312.60	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			15'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	19'000.00		22'700.00		17'484.70	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	1'200.00		900.00		1'084.45	
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	600.00					
3170.01	Reisekosten und Spesen	800.00		700.00		147.60	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	18'600.00		19'400.00		18'357.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	8'700.00		10'200.00		8'650.00	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	100.00		100.00		100.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		2'500.00		5'980.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'500.00		5'000.00		4'320.00
4250.01	Verkäufe		100.00		100.00		50.00
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>146'400.00</b>	<b>123'400.00</b>	<b>252'700.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>928'486.10</b>	<b>905'235.70</b>
	Nettoaufwand		23'000.00		22'700.00		23'250.40
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>146'400.00</b>	<b>123'400.00</b>	<b>252'700.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>928'486.10</b>	<b>905'235.70</b>
	Nettoaufwand		23'000.00		22'700.00		23'250.40
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>23'000.00</b>		<b>22'700.00</b>		<b>23'250.40</b>	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	12'500.00		12'500.00		12'019.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'900.00		2'000.00		1'900.25	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	1'000.00		1'000.00		843.80	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'200.00		3'200.00		3'127.00	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	4'400.00		4'000.00		5'360.00	
<b>3321</b>	<b>Kommunikationsnetze [Gemeindeb]</b>	<b>123'400.00</b>	<b>123'400.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>905'235.70</b>	<b>905'235.70</b>

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	200.00		3'000.00		120.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'100.00		18'000.00		21'181.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	600.00		1'100.00		1'291.80	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'100.00		1'400.00		1'377.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		300.00		286.60	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		300.00		368.95	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		41.60	
3101.61	Signalbezug Komm.netze			70'000.00		96'825.15	
3120.61	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Komm.netze	2'500.00		7'500.00		11'272.95	
3130.61	Dienstleistungen Dritter Komm.netze			500.00			
3130.62	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen Komm.netze	100.00		200.00			
3134.61	Sachversicherungsprämien Komm.netze	400.00		400.00			
3143.61	Unterhalt übrige Tiefbauten Komm.netze	20'000.00		70'000.00		27'534.70	
3170.61	Reisekosten und Spesen Komm.netze	500.00		500.00		399.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	77'400.00		2'200.00		2'233.00	
3409.61	Verzinsung SF Komm.netze	1'000.00		2'500.00		319.00	
3612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen	9'000.00		14'000.00		14'000.00	
4240.56	Anschlussgebühren Komm.netze		6'000.00		50'000.00		748'275.00
4240.61	Gebühren Komm.netze		37'500.00		180'000.00		148'446.00
4310.01	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						8'514.70
9010.61	Ertragsüberschuss Komm.netze			38'000.00		727'983.75	
9011.61	Aufwandüberschuss Komm.netze		79'900.00				
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>24'400.00</b>		<b>25'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>34'562.00</b>	<b>3'000.00</b>
	Nettoaufwand		24'400.00		22'000.00		31'562.00
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>15'600.00</b>		<b>14'800.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>26'186.75</b>	<b>3'000.00</b>
	Nettoaufwand		15'600.00		11'800.00		23'186.75
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>15'600.00</b>		<b>14'800.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>26'186.75</b>	<b>3'000.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		15.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00				32.50	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'400.00		4'700.00		16'139.25	
4631.01	Beiträge vom Kanton				3'000.00		3'000.00



## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>8'800.00</b>		<b>10'200.00</b>		<b>8'375.25</b>	
	Nettoaufwand		8'800.00		10'200.00		8'375.25
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>8'800.00</b>		<b>10'200.00</b>		<b>8'375.25</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'100.00		900.00		943.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'500.00			
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	100.00		100.00		120.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	600.00		600.00		629.40	
3199.03	Auslagen Jugendraum					682.40	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		3'100.00		2'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		4'000.00		3'500.00	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>10'700.00</b>		<b>10'200.00</b>		<b>7'465.55</b>	
	Nettoaufwand		10'700.00		10'200.00		7'465.55
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		100.00
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		100.00
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		100.00	
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>10'600.00</b>		<b>10'100.00</b>		<b>7'365.55</b>	
	Nettoaufwand		10'600.00		10'100.00		7'365.55
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>100.00</b>				<b>423.00</b>	
	Nettoaufwand		100.00			423.00	423.00
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>100.00</b>				<b>423.00</b>	
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	100.00				423.00	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>10'300.00</b>		<b>9'900.00</b>		<b>6'792.55</b>	
	Nettoaufwand		10'300.00		9'900.00		6'792.55
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>3'600.00</b>		<b>3'200.00</b>		<b>2'231.95</b>	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'500.00		1'000.00		1'380.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					1.95	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		200.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	400.00		200.00			
3136.01	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	1'500.00		1'800.00		850.00	
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>6'700.00</b>		<b>6'700.00</b>		<b>4'560.60</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	700.00		700.00			
3136.01	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	6'000.00		6'000.00		4'560.60	
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>200.00</b>		<b>200.00</b>		<b>150.00</b>	
	Nettoaufwand		200.00		200.00		150.00
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>200.00</b>		<b>200.00</b>		<b>150.00</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	200.00		200.00		150.00	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>2'712'000.00</b>	<b>16'500.00</b>	<b>2'687'300.00</b>	<b>16'500.00</b>	<b>2'508'161.67</b>	<b>16'441.95</b>
	Nettoaufwand		2'695'500.00		2'670'800.00		2'491'719.72
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>795'500.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>789'400.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>743'662.80</b>	<b>12'043.80</b>
	Nettoaufwand		783'500.00		777'400.00		731'619.00
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>55'300.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>54'900.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>54'480.95</b>	<b>12'043.80</b>
	Nettoaufwand		43'300.00		42'900.00		42'437.15
<b>5310</b>	<b>Alters- u. Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>55'300.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>54'900.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>54'480.95</b>	<b>12'043.80</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	40'800.00		40'500.00		40'463.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'600.00		2'500.00		2'548.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'300.00		4'300.00		4'327.80	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		200.00		231.50	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.00		700.00		728.10	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00		200.00		131.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	400.00		400.00			
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		50.00	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	6'000.00		6'000.00		6'000.00	
4613.01	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		12'000.00		12'000.00		12'043.80

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>732'500.00</b>		<b>727'600.00</b>		<b>684'247.00</b>	
	Nettoaufwand		732'500.00		727'600.00		684'247.00
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>732'500.00</b>		<b>727'600.00</b>		<b>684'247.00</b>	
3631.51	Lastenausgleich EL	732'500.00		727'600.00		684'247.00	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>7'700.00</b>		<b>6'900.00</b>		<b>4'934.85</b>	
	Nettoaufwand		7'700.00		6'900.00		4'934.85
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>7'700.00</b>		<b>6'900.00</b>		<b>4'934.85</b>	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	400.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'400.00		2'000.00		179.00	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	1'200.00		300.00		538.55	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		100.00	
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen					120.00	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	3'000.00		3'000.00		2'467.10	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	1'600.00		1'500.00		1'530.20	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>98'200.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>83'300.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>54'783.15</b>	<b>4'398.15</b>
	Nettoaufwand		93'700.00		78'800.00		50'385.00
<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>20'000.00</b>		<b>12'600.00</b>		<b>13'377.00</b>	
	Nettoaufwand		20'000.00		12'600.00		13'377.00
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>20'000.00</b>		<b>12'600.00</b>		<b>13'377.00</b>	
3631.52	Lastenausgleich Familienzulagen NE	20'000.00		12'600.00		13'377.00	
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>26'600.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>20'600.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>19'408.35</b>	<b>4'398.15</b>
	Nettoaufwand		22'100.00		16'100.00		15'010.20
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz allgemein</b>	<b>26'600.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>20'600.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>19'408.35</b>	<b>4'398.15</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	4'500.00		4'500.00		3'735.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					30.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					8.65	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	1'000.00		1'000.00		874.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		100.00	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	21'000.00		15'000.00		14'660.45	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'500.00		4'500.00		4'398.15
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>51'600.00</b>		<b>50'100.00</b>		<b>21'997.80</b>	
	Nettoaufwand		51'600.00		50'100.00		21'997.80
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>41'200.00</b>		<b>41'200.00</b>		<b>11'889.40</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	41'200.00		41'200.00		11'889.40	
<b>5458</b>	<b>Tageselternverein</b>	<b>10'400.00</b>		<b>8'900.00</b>		<b>10'108.40</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'400.00		8'900.00		10'108.40	
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>1'818'300.00</b>		<b>1'814'600.00</b>		<b>1'709'715.72</b>	
	Nettoaufwand		1'818'300.00		1'814'600.00		1'709'715.72
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>1'818'300.00</b>		<b>1'814'600.00</b>		<b>1'709'715.72</b>	
	Nettoaufwand		1'818'300.00		1'814'600.00		1'709'715.72
<b>5790</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>5'100.00</b>		<b>9'200.00</b>		<b>8'652.30</b>	
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	3'500.00		3'500.00		3'479.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			3'000.00		3'000.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00		194.65	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		55.60	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		2'000.00		570.00	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate					198.15	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00		69.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	200.00				404.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		50.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	200.00		100.00		185.40	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand			100.00		446.50	
<b>5796</b>	<b>Regionaler Sozialdienst</b>	<b>160'000.00</b>		<b>150'000.00</b>		<b>98'561.62</b>	
3612.02	Entschädigungen an RSD	160'000.00		150'000.00		98'561.62	
<b>5799</b>	<b>Lastenausgleich Sozialhilfe</b>	<b>1'653'200.00</b>		<b>1'655'400.00</b>		<b>1'602'501.80</b>	
3611.52	Lastenausgleich Sozialhilfe	1'653'200.00		1'655'400.00		1'602'501.80	
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>1'248'600.00</b>	<b>139'000.00</b>	<b>1'189'000.00</b>	<b>132'000.00</b>	<b>1'106'934.35</b>	<b>156'795.60</b>

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoaufwand			1'109'600.00		1'057'000.00		950'138.75
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>838'100.00</b>	<b>71'000.00</b>	<b>801'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>734'401.25</b>	<b>88'380.60</b>
	Nettoaufwand		767'100.00		736'000.00		646'020.65
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>838'100.00</b>	<b>71'000.00</b>	<b>801'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>734'401.25</b>	<b>88'380.60</b>
	Nettoaufwand		767'100.00		736'000.00		646'020.65
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>838'100.00</b>	<b>71'000.00</b>	<b>801'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>734'401.25</b>	<b>88'380.60</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	234'100.00		231'800.00		232'059.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'000.00		14'500.00		14'480.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'000.00		22'000.00		21'925.50	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'100.00		5'000.00		5'124.35	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'700.00		4'200.00		4'139.10	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	800.00		800.00		748.00	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'200.00		1'200.00		580.00	
3091.01	Personalwerbung	1'200.00					
3099.01	Übriger Personalaufwand			300.00			
3100.01	Büromaterial	600.00		600.00		345.25	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	104'900.00		73'300.00		50'369.15	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate			500.00			
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'700.00		6'200.00		27'951.45	
3112.01	Anschaffung Dienstkleider	1'800.00		1'600.00		1'476.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	44'500.00		44'500.00		44'252.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	65'000.00		56'000.00		40'551.10	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	1'800.00		1'800.00		1'624.20	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00		500.00		470.00	
3132.01	Honorare Dritter	36'000.00		19'000.00		5'991.05	
3134.01	Sachversicherungsprämien	7'000.00		7'000.00		6'762.85	
3137.01	Steuern und Abgaben	10'600.00		11'500.00		10'660.90	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	167'500.00		206'300.00		169'545.05	
3141.02	Unterhalt Strassen / Verkehrswege, Winterdienst	1'900.00		2'200.00		1'290.00	
3141.03	Unterhalt Strassen / Verkehrswege, öffentl. Beleuchtung	40'000.00		30'000.00		41'580.20	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'800.00		4'800.00		3'919.60	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	30'100.00		26'300.00		22'397.85	
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	7'800.00		6'800.00		4'368.30	
3170.01	Reisekosten und Spesen	300.00		300.00		760.20	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.11	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	19'600.00		14'400.00		13'470.25	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'600.00		7'600.00		7'559.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						3'922.50
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'484.10
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		16'600.00		16'600.00		16'580.00
4612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen		1'000.00		1'000.00		800.00
4631.01	Beiträge vom Kanton		13'000.00		12'000.00		13'094.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		40'400.00		35'400.00		52'500.00
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>410'500.00</b>	<b>68'000.00</b>	<b>388'000.00</b>	<b>67'000.00</b>	<b>372'533.10</b>	<b>68'415.00</b>
	Nettoaufwand		342'500.00		321'000.00		304'118.10
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>6'700.00</b>		<b>6'600.00</b>		<b>5'190.00</b>	
	Nettoaufwand		6'700.00		6'600.00		5'190.00
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>6'700.00</b>		<b>6'600.00</b>		<b>5'190.00</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	600.00		600.00		600.00	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	2'100.00		2'000.00		2'090.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		4'000.00		2'500.00	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>403'800.00</b>	<b>68'000.00</b>	<b>381'400.00</b>	<b>67'000.00</b>	<b>367'343.10</b>	<b>68'415.00</b>
	Nettoaufwand		335'800.00		314'400.00		298'928.10
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>70'000.00</b>	<b>68'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>67'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>68'415.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	70'000.00		70'000.00		70'000.00	
4250.01	Verkäufe		68'000.00		67'000.00		68'415.00
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr</b>	<b>333'800.00</b>		<b>311'400.00</b>		<b>297'343.10</b>	
3631.53	Lastenausgleich Öffentlicher Verkehr	333'800.00		311'400.00		297'343.10	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>2'410'700.00</b>	<b>2'190'100.00</b>	<b>2'519'900.00</b>	<b>2'305'200.00</b>	<b>2'554'047.84</b>	<b>2'349'055.29</b>
	Nettoaufwand		220'600.00		214'700.00		204'992.55
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>882'800.00</b>	<b>882'800.00</b>	<b>965'500.00</b>	<b>965'500.00</b>	<b>969'108.30</b>	<b>969'108.30</b>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>882'800.00</b>	<b>882'800.00</b>	<b>965'500.00</b>	<b>965'500.00</b>	<b>969'108.30</b>	<b>969'108.30</b>

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>882'800.00</b>	<b>882'800.00</b>	<b>965'500.00</b>	<b>965'500.00</b>	<b>969'108.30</b>	<b>969'108.30</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	800.00		800.00		720.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	121'400.00		117'600.00		91'819.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'800.00		7'400.00		5'601.75	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'000.00		15'000.00		9'730.50	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'300.00		2'500.00		1'973.50	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'100.00		1'601.10	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00		400.00		295.30	
3090.11	Aus- und Weiterbildung des Personals Wasser	7'000.00		3'000.00		5'023.50	
3100.11	Büromaterial Wasser	100.00		500.00			
3101.11	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Wasser	2'000.00		2'000.00			
3102.11	Drucksachen, Publikationen, Inserate Wasser	500.00				666.00	
3111.11	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Wasser	9'000.00		24'000.00		7'005.50	
3112.11	Anschaffung Dienstkleider Wasser	800.00					
3113.11	Anschaffung IT-Hardware Wasser	1'500.00		1'500.00			
3120.11	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Wasser	55'000.00		41'000.00		54'208.20	
3130.11	Dienstleistungen Dritter Wasser	6'500.00		8'000.00		6'249.30	
3130.12	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen Wasser	3'600.00		3'500.00		2'924.40	
3130.13	Mitglieder- und Verbandsbeiträge Wasser	1'300.00		1'300.00		1'291.85	
3132.11	Honorare Dritter Wasser	20'000.00		20'000.00		15'902.30	
3134.11	Sachversicherungsprämien Wasser	5'400.00		5'400.00		5'251.85	
3143.11	Unterhalt übrige Tiefbauten Wasser	215'000.00		215'000.00		241'442.80	
3143.12	Unterhalt Hydranten Wasser	35'000.00		35'000.00		27'309.55	
3151.11	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Wasser	20'300.00		30'000.00			
3158.11	Unterhalt Software Wasser	1'000.00				1'100.00	
3170.11	Reisekosten und Spesen Wasser	1'000.00		1'400.00		2'662.00	
3181.11	Forderungsverluste Wasser	500.00		500.00		471.40	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	27'400.00		5'500.00		2'212.45	
3510.11	Einlagen in Werterhalt	220'000.00		220'000.00		188'100.00	
3510.51	Einlagen in Werterhalt Anschlussgebühren	80'000.00		180'000.00		110'600.00	
3612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3632.11	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände Wasser	8'200.00		8'100.00		8'273.00	
4240.11	Verkaufserlös Wasser		592'000.00		582'000.00		592'434.10
4240.51	Anschlussgebühren Wasser		80'000.00		180'000.00		110'600.00
4260.11	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Wasser						17'920.20
4409.11	Verzinsung SF Wasser		1'800.00		2'400.00		3'454.00

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4510.11	Entnahmen aus Werterhalt		162'400.00		161'500.00		244'700.00
9010.11	Ertragsüberschuss Wasser					162'672.45	
9011.11	Aufwandüberschuss Wasser		46'600.00		39'600.00		
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>917'400.00</b>	<b>917'400.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>974'687.45</b>	<b>974'687.45</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>917'400.00</b>	<b>917'400.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>974'687.45</b>	<b>974'687.45</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>917'400.00</b>	<b>917'400.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>974'687.45</b>	<b>974'687.45</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	800.00		800.00		720.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	60'200.00		50'200.00		50'190.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'800.00		3'100.00		3'131.15	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'800.00		4'900.00		4'893.30	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'100.00		1'100.00		1'108.20	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		900.00		895.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00		200.00		161.80	
3100.21	Büromaterial Abwasser	100.00		1'000.00			
3102.21	Drucksachen, Publikationen, Inserate Abwasser	500.00		200.00		557.10	
3111.21	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Abwasser	6'200.00		11'000.00			
3112.21	Anschaffung Dienstkleider Abwasser	800.00					
3113.21	Anschaffung IT-Hardware Abwasser	200.00		1'000.00			
3120.21	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Abwasser	400.00		500.00		381.35	
3130.21	Dienstleistungen Dritter Abwasser					4'365.30	
3130.22	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen Abwasser	100.00		300.00			
3132.21	Honorare Dritter Abwasser	20'000.00		40'000.00		15'556.20	
3134.21	Sachversicherungsprämien Abwasser	100.00		100.00		100.00	
3143.21	Unterhalt übrige Tiefbauten Abwasser	100'000.00		90'000.00		90'934.25	
3151.21	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Abwasser	300.00					
3170.21	Reisekosten und Spesen Abwasser	300.00		300.00		240.10	
3181.21	Forderungsverluste Abwasser	500.00		500.00		591.35	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	18'700.00		4'900.00		3'630.25	
3510.11	Einlagen in Werterhalt	150'000.00		225'000.00		86'950.00	
3510.51	Einlagen in Werterhalt Anschlussgebühren	80'000.00		80'000.00		140'550.00	
3612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen	14'000.00		14'000.00		14'500.00	
3632.21	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände Abwasser	425'000.00		420'000.00		427'598.60	
4240.21	Benützungsgebühren Abwasser		760'000.00		750'000.00		762'929.45



## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.52	Anschlussgebühren Abwasser		80'000.00		80'000.00		140'550.00
4260.21	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Abwasser				10'000.00		
4409.21	Verzinsung SF Abwasser		6'200.00		6'700.00		6'908.00
4510.11	Entnahmen aus Werterhalt		71'200.00		60'900.00		64'300.00
9010.21	Ertragsüberschuss Abwasser	28'300.00				127'633.00	
9011.21	Aufwandüberschuss Abwasser				42'400.00		
<b>73</b>	<b>Abfall</b>	<b>350'500.00</b>	<b>350'500.00</b>	<b>350'400.00</b>	<b>350'400.00</b>	<b>358'721.54</b>	<b>358'721.54</b>
<b>730</b>	<b>Abfall</b>	<b>350'500.00</b>	<b>350'500.00</b>	<b>350'400.00</b>	<b>350'400.00</b>	<b>358'721.54</b>	<b>358'721.54</b>
<b>7301</b>	<b>Abfall [Gemeindebetrieb]</b>	<b>350'500.00</b>	<b>350'500.00</b>	<b>350'400.00</b>	<b>350'400.00</b>	<b>358'721.54</b>	<b>358'721.54</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	200.00		200.00		120.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	45'500.00		54'000.00		53'735.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'900.00		3'200.00		3'001.35	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'000.00		4'300.00		4'292.40	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00		1'100.00		1'081.80	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.00		1'000.00		857.90	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00		200.00		163.15	
3100.31	Büromaterial Abfall			300.00			
3101.31	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Abfall	100.00		400.00		64.00	
3102.31	Drucksachen, Publikationen, Inserate Abfall	1'500.00		1'500.00		1'406.80	
3111.31	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Abfall	4'000.00		5'000.00		3'844.30	
3120.31	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Abfall					1'833.95	
3130.31	Dienstleistungen Dritter Abfall	200'800.00		229'000.00		190'659.90	
3130.32	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen Abfall	1'900.00		300.00		1'817.60	
3130.33	Mitglieder- und Verbandsbeiträge Abfall	300.00		900.00		300.00	
3132.31	Honorare Dritter Abfall			800.00			
3134.31	Sachversicherungsprämien Abfall	100.00		100.00		266.35	
3143.31	Unterhalt übrige Tiefbauten Abfall	500.00		500.00			
3144.31	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Abfall					143.75	
3160.31	Miete und Pacht Liegenschaften Abfall	200.00		200.00		200.00	
3161.31	Mieten, Benützungskosten Anlagen Abfall	5'000.00		5'000.00		4'986.65	
3170.31	Reisekosten und Spesen Abfall	200.00		200.00		133.35	
3181.31	Forderungsverluste Abfall	1'000.00		500.00		894.40	
3612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen	10'000.00		10'000.00		9'300.00	

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.31	Gebühren Abfall		330'000.00		330'000.00		339'029.70
4250.31	Verkäufe Abfall		12'000.00		12'000.00		11'508.84
4409.31	Verzinsung SF Abfall		1'000.00		900.00		653.00
4451.31	Erträge aus Beteiligungen VV Abfall		7'500.00		7'500.00		7'530.00
9010.31	Ertragsüberschuss Abfall	70'400.00		31'700.00		79'618.59	
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>70'500.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>70'500.00</b>	
	Nettoaufwand		70'500.00		67'500.00		70'500.00
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>70'500.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>70'500.00</b>	
	Nettoaufwand		70'500.00		67'500.00		70'500.00
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>70'500.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>70'500.00</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	66'000.00		66'000.00		66'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'500.00		1'500.00		4'500.00	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>15'100.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>11'200.00</b>	<b>20'861.60</b>	<b>18'682.00</b>
	Nettoaufwand		4'100.00		4'800.00		2'179.60
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>15'100.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>11'200.00</b>	<b>20'861.60</b>	<b>18'682.00</b>
	Nettoaufwand		4'100.00		4'800.00		2'179.60
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>15'100.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>11'200.00</b>	<b>20'861.60</b>	<b>18'682.00</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	3'000.00		1'000.00		1'200.00	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		300.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	500.00		3'100.00		989.20	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	300.00		300.00			
3132.01	Honorare Dritter	500.00		500.00		370.40	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken			200.00		150.00	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	10'600.00		10'600.00		10'581.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen EK					7'571.00	
4631.01	Beiträge vom Kanton		400.00		500.00		380.00
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden						7'571.00
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK		10'600.00		10'700.00		10'731.00
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>3'376.00</b>	<b>3'376.00</b>

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>761</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>3'376.00</b>	<b>3'376.00</b>
<b>7610</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>3'376.00</b>	<b>3'376.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		2'000.00		3'376.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'500.00		2'000.00		3'376.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>155'000.00</b>	<b>25'900.00</b>	<b>150'300.00</b>	<b>26'100.00</b>	<b>138'852.15</b>	<b>24'480.00</b>
	Nettoaufwand		129'100.00		124'200.00		114'372.15
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>111'900.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>116'400.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>110'538.40</b>	<b>2'400.00</b>
	Nettoaufwand		108'900.00		111'900.00		108'138.40
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>	<b>111'900.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>116'400.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>110'538.40</b>	<b>2'400.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	52'400.00		49'500.00		49'627.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'400.00		3'100.00		3'118.30	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'000.00		6'000.00		5'986.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'100.00		1'100.00		1'105.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		900.00		891.25	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00		200.00		161.30	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'500.00		158.35	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'500.00		16'500.00		8'482.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter					200.00	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	300.00		500.00		264.00	
3132.01	Honorare Dritter	12'000.00		12'000.00		10'472.15	
3134.01	Sachversicherungsprämien	600.00		600.00		542.35	
3143.01	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'000.00		11'200.00		893.90	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'000.00		5'000.00		21'965.85	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	300.00		1'000.00		225.65	
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	100.00				100.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	400.00				413.70	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'300.00		1'300.00		1'250.00	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	3'500.00		4'000.00		1'800.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000.00		2'880.00	
4240.02	Gebühren Friedhof		2'000.00		3'000.00		1'500.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'500.00		900.00
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>43'100.00</b>	<b>22'900.00</b>	<b>33'900.00</b>	<b>21'600.00</b>	<b>28'313.75</b>	<b>22'080.00</b>

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoaufwand			20'200.00		12'300.00		6'233.75
<b>7790</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>4'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>3'000.00</b>		<b>1'565.60</b>	
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	1'500.00		1'500.00		1'440.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		1'500.00		125.60	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00				
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>	<b>18'000.00</b>		<b>9'600.00</b>		<b>7'215.05</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'600.00		4'400.00		4'425.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		268.60	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	500.00		500.00		447.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		95.40	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		76.70	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		13.70	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'700.00		1'800.00		1'703.00	
3134.01	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		44.75	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'500.00		2'200.00		140.30	
<b>7792</b>	<b>Hundetoiletten</b>	<b>21'100.00</b>	<b>22'400.00</b>	<b>21'300.00</b>	<b>21'600.00</b>	<b>19'533.10</b>	<b>22'080.00</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'900.00		2'800.00		2'674.20	
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Inserate	100.00		100.00		102.35	
3119.01	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00		1'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	500.00		800.00		351.45	
3130.02	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen	300.00		300.00		245.10	
3181.01	Forderungsverluste	300.00		300.00		160.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
4033.01	Hundesteuer		22'400.00		21'600.00		22'080.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>16'900.00</b>		<b>18'200.00</b>		<b>17'940.80</b>	
	Nettoaufwand		16'900.00		18'200.00		17'940.80
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>16'900.00</b>		<b>18'200.00</b>		<b>17'940.80</b>	
	Nettoaufwand		16'900.00		18'200.00		17'940.80
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>16'900.00</b>		<b>18'200.00</b>		<b>17'940.80</b>	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'300.00		2'600.00		2'600.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'600.00		15'600.00		15'340.80	

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>2'615'200.00</b>	<b>2'603'700.00</b>	<b>2'763'400.00</b>	<b>2'751'200.00</b>	<b>2'721'780.55</b>	<b>2'715'167.05</b>
	Nettoaufwand		11'500.00		12'200.00		6'613.50
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>5'300.00</b>	<b>500.00</b>	<b>5'900.00</b>	<b>500.00</b>	<b>5'368.95</b>	<b>470.00</b>
	Nettoaufwand		4'800.00		5'400.00		4'898.95
<b>811</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>5'300.00</b>	<b>500.00</b>	<b>5'900.00</b>	<b>500.00</b>	<b>5'368.95</b>	<b>470.00</b>
	Nettoaufwand		4'800.00		5'400.00		4'898.95
<b>8110</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>5'300.00</b>	<b>500.00</b>	<b>5'900.00</b>	<b>500.00</b>	<b>5'368.95</b>	<b>470.00</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.			500.00		500.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'000.00		4'200.00		4'000.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		200.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					5.95	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00			
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					13.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		500.00	
3192.01	Abgeltung von Rechten	400.00		400.00		350.00	
4120.01	Konzessionen		500.00		500.00		470.00
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>7'200.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>6'300.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>8'392.65</b>	<b>11'021.90</b>
	Nettoaufwand		3'200.00		3'800.00		
	Nettoertrag					2'629.25	
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>7'200.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>6'300.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>8'392.65</b>	<b>11'021.90</b>
	Nettoaufwand		3'200.00		3'800.00		
	Nettoertrag					2'629.25	
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>7'200.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>6'300.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>8'392.65</b>	<b>11'021.90</b>
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		200.00			
3112.01	Anschaffung Dienstkleider	300.00		300.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		4'000.00		6'804.65	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		100.00		40.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'600.00		1'700.00		1'548.00	
4250.01	Verkäufe		4'000.00		2'500.00		11'021.90

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>400.00</b>		<b>500.00</b>		<b>197.80</b>	
	Nettoaufwand		400.00		500.00		197.80
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>400.00</b>		<b>500.00</b>		<b>197.80</b>	
	Nettoaufwand		400.00		500.00		197.80
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>400.00</b>		<b>500.00</b>		<b>197.80</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	400.00		400.00		197.80	
<b>84</b>	<b>Tourismus</b>	<b>3'100.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>4'146.00</b>	
	Nettoaufwand		3'100.00		2'500.00		4'146.00
<b>840</b>	<b>Tourismus</b>	<b>3'100.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>4'146.00</b>	
	Nettoaufwand		3'100.00		2'500.00		4'146.00
<b>8400</b>	<b>Tourismus</b>	<b>3'100.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>4'146.00</b>	
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	500.00		500.00		520.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	600.00					
3170.01	Reisekosten und Spesen					49.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		3'577.00	
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>2'599'200.00</b>	<b>2'599'200.00</b>	<b>2'748'200.00</b>	<b>2'748'200.00</b>	<b>2'703'675.15</b>	<b>2'703'675.15</b>
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>2'362'600.00</b>	<b>2'362'600.00</b>	<b>2'512'700.00</b>	<b>2'512'700.00</b>	<b>2'485'747.05</b>	<b>2'485'747.05</b>
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]</b>	<b>2'362'600.00</b>	<b>2'362'600.00</b>	<b>2'512'700.00</b>	<b>2'512'700.00</b>	<b>2'485'747.05</b>	<b>2'485'747.05</b>
3000.02	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen usw.	1'000.00		1'500.00		1'080.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	194'100.00		192'000.00		111'784.05	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'400.00		12'000.00		6'410.80	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'000.00		16'400.00		9'149.70	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'600.00		4'100.00		2'308.35	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'100.00		3'400.00		1'832.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	700.00		700.00		360.05	
3090.41	Aus- und Weiterbildung des Personals Elektrizität	1'500.00		2'500.00		334.25	
3091.41	Personalwerbung Elektrizität					3'052.40	
3100.41	Büromaterial Elektrizität	100.00		900.00			

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.41	Energiebezug	530'000.00		580'000.00		574'641.65	
3101.42	Energiebezug neu erneuerbar	250'000.00		250'000.00		217'971.30	
3101.43	Netznutzung	330'000.00		370'000.00		321'428.00	
3101.44	Netzzuschlag gemäss EnG	250'000.00		260'000.00		250'312.30	
3101.45	Swissgrid SDL	20'000.00		30'000.00		36'443.65	
3102.41	Drucksachen, Publikationen, Inserate Elektrizität	500.00		1'600.00		760.65	
3110.41	Anschaffung Büromöbel und Geräte Elektrizität	2'000.00		2'000.00			
3111.41	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Elektrizität	45'000.00		68'000.00		29'988.85	
3112.41	Anschaffung Dienstkleider Elektrizität	800.00					
3113.41	Anschaffung IT-Hardware Elektrizität	2'000.00		4'500.00		514.10	
3118.41	Anschaffung Software und Lizenzen Elektrizität	2'000.00		6'200.00			
3130.41	Dienstleistungen Dritter Elektrizität	10'000.00		1'500.00		11'800.00	
3130.42	Telefon und Kommunikation, Porti, Post- und Bankspesen Elektrizität	2'100.00		3'000.00		1'923.25	
3130.43	Mitglieder- und Verbandsbeiträge Elektrizität	1'600.00		1'200.00		1'600.00	
3132.41	Honorare Dritter Elektrizität	85'500.00		75'000.00		98'411.60	
3134.41	Sachversicherungsprämien Elektrizität	1'200.00		1'200.00		1'043.85	
3143.41	Unterhalt übrige Tiefbauten Elektrizität	100'000.00		125'000.00		63'947.85	
3151.41	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Elektrizität	23'400.00		26'500.00		20'194.00	
3158.41	Unterhalt Software Elektrizität	3'000.00		6'000.00		2'564.30	
3161.41	Mieten, Benützungskosten Anlagen Elektrizität	14'700.00		15'600.00		14'679.50	
3170.41	Reisekosten und Spesen Elektrizität	1'000.00		1'500.00		514.50	
3181.41	Forderungsverluste Elektrizität	5'000.00		5'000.00		1'679.75	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	17'700.00		16'400.00		6'837.80	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'600.00				4'550.40	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	192'000.00		192'000.00		192'000.00	
3612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen	237'000.00		237'000.00		236'628.00	
4240.41	Verkaufserlös Energie		710'000.00		790'000.00		791'096.10
4240.43	Verkaufserlös Netznutzung		1'100'000.00		1'200'000.00		1'206'788.75
4240.44	Verkaufserlös Netzzuschlag gemäss EnG		250'000.00		250'000.00		246'118.90
4240.45	Verkaufserlös Swissgrid SDL		20'000.00		25'000.00		34'461.30
4240.47	Verkaufserlös Gemeindeabgaben		140'000.00		140'000.00		139'628.00
4240.54	Anschlussgebühren Elektrizität		80'000.00		50'000.00		66'363.00
4409.41	Verzinsung SF Elektrizität		2'200.00		1'300.00		1'291.00
9010.41	Ertragsüberschuss Elektrizität					259'000.15	
9011.41	Aufwandüberschuss Elektrizität		60'400.00		56'400.00		

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>236'600.00</b>	<b>236'600.00</b>	<b>235'500.00</b>	<b>235'500.00</b>	<b>217'928.10</b>	<b>217'928.10</b>
<b>8791</b>	<b>Fernwärmebetrieb Energie [GdeBetr]</b>	<b>236'600.00</b>	<b>236'600.00</b>	<b>235'500.00</b>	<b>235'500.00</b>	<b>217'928.10</b>	<b>217'928.10</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'100.00				16'793.40	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'600.00				1'041.80	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'000.00				1'762.80	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00				369.40	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00				298.95	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00				54.55	
3090.71	Aus- und Weiterbildung des Personals Fernwärme	500.00				482.80	
3101.71	Holzsnitzel- und Heizölbezug Fernwärme	100'000.00		40'000.00		77'924.95	
3111.71	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Fernwärme	2'000.00				9'835.00	
3120.71	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Fernwärme	5'000.00		8'000.00		380.20	
3130.71	Dienstleistungen Dritter Fernwärme					165.00	
3130.72	Telefon und Kommunikation, Porti, Post und Bankspesen Fernwärme	600.00				71.65	
3132.71	Honorare Dritter Fernwärme	6'000.00		20'000.00		1'259.70	
3134.71	Sachversicherungsprämien Fernwärme	1'000.00		200.00			
3143.71	Unterhalt übrige Tiefbauten Fernwärme	5'000.00		30'000.00		42'697.35	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	16'500.00					
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	55'300.00		46'800.00		55'446.55	
3409.71	Verzinsung SF Fernwärme	4'900.00		4'700.00		344.00	
3612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen	9'000.00		9'000.00		9'000.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen EK			46'800.00			
3893.51	Einlagen in Vorfinanzierungen EK Anschlussgebühren			30'000.00			
4240.57	Anschlussgebühren Fernwärme		80'000.00		100'000.00		77'675.00
4240.71	Verkaufserlös Fernwärme		100'000.00		60'000.00		25'069.65
4250.71	Verkäufe Fernwärme		500.00				32.65
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK				61'800.00		
9011.71	Aufwandüberschuss Fernwärme		56'100.00		13'700.00		115'150.80
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'479'300.00</b>	<b>9'806'400.00</b>	<b>1'500'800.00</b>	<b>9'425'400.00</b>	<b>1'573'224.18</b>	<b>9'061'769.08</b>
	Nettoertrag	8'327'100.00		7'924'600.00		7'488'544.90	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>76'500.00</b>	<b>8'507'200.00</b>	<b>45'500.00</b>	<b>7'882'700.00</b>	<b>119'672.35</b>	<b>8'003'937.90</b>
	Nettoertrag	8'430'700.00		7'837'200.00		7'884'265.55	



## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>76'500.00</b>	<b>8'507'200.00</b>	<b>45'500.00</b>	<b>7'882'700.00</b>	<b>119'672.35</b>	<b>8'003'937.90</b>
	Nettoertrag	8'430'700.00		7'837'200.00		7'884'265.55	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>73'000.00</b>	<b>7'657'200.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>7'137'700.00</b>	<b>115'313.30</b>	<b>7'072'933.15</b>
3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen					7'500.00	
3181.01	Forderungsverluste	73'000.00		42'000.00		107'813.30	
4000.01	Einkommenssteuern		6'843'000.00		6'366'000.00		6'464'274.50
4000.21	Nachsteuern und Bussen		5'000.00		5'000.00		3'165.25
4000.41	Aktive Steuerauscheidungen Einkommen		100'000.00		60'000.00		134'042.15
4000.51	Passive Steuerauscheidungen Einkommen		-300'000.00		-250'000.00		-300'199.00
4000.61	Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen		-300.00		-300.00		-311.70
4000.71	Rückstellungen für Steuerteilungen natürliche Personen						-64'100.00
4001.01	Vermögenssteuern		558'000.00		516'000.00		532'412.65
4001.41	Aktive Steuerauscheidungen Vermögen		15'000.00		10'000.00		16'576.20
4001.51	Passive Steuerauscheidungen Vermögen		-55'000.00		-50'000.00		-53'755.00
4002.01	Quellensteuern		60'000.00		65'000.00		32'794.85
4002.11	Quellensteuern BGSA		1'000.00		1'000.00		1'237.60
4010.01	Gewinnsteuern		400'000.00		400'000.00		277'800.70
4010.41	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		20'000.00		10'000.00		20'104.50
4010.51	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		-1'000.00		-2'000.00		-572.40
4011.01	Kapitalsteuern		2'000.00		1'000.00		1'489.35
4011.41	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		1'000.00		1'000.00		1'133.80
4011.51	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		-500.00		-1'000.00		-453.50
4019.01	Holdingssteuern		1'000.00		1'000.00		1'180.50
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		8'000.00		5'000.00		6'112.70
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>3'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>2'928.60</b>	<b>366'416.35</b>
3181.01	Forderungsverluste	3'000.00		3'000.00		2'928.60	
4000.81	Lotteriegewinnsteuern						27'790.00
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		100'000.00		50'000.00		177'218.30
4022.11	Sonderveranlagungen		150'000.00		150'000.00		161'408.05
<b>9102</b>	<b>Liegenschaftssteuern</b>	<b>500.00</b>	<b>600'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>545'000.00</b>	<b>1'430.45</b>	<b>564'588.40</b>
3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen					1'000.00	
3181.01	Forderungsverluste	500.00		500.00		430.45	
4021.01	Liegenschaftssteuern		600'000.00		545'000.00		564'588.40

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>582'700.00</b>	<b>513'800.00</b>	<b>592'200.00</b>	<b>557'600.00</b>	<b>587'379.00</b>	<b>554'828.00</b>
	Nettoaufwand		68'900.00		34'600.00		32'551.00
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>582'700.00</b>	<b>513'800.00</b>	<b>592'200.00</b>	<b>557'600.00</b>	<b>587'379.00</b>	<b>554'828.00</b>
	Nettoaufwand		68'900.00		34'600.00		32'551.00
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>582'700.00</b>	<b>513'800.00</b>	<b>592'200.00</b>	<b>557'600.00</b>	<b>587'379.00</b>	<b>554'828.00</b>
3621.61	Lastenausgleich neue Aufgabenteilung	582'700.00		592'200.00		587'379.00	
4621.61	Geografisch-topografischer Zuschuss		140'000.00		145'000.00		143'215.00
4621.62	Soziodemografischer Zuschuss		22'000.00		23'000.00		22'988.00
4622.71	Disparitätenabbau Gemeinden		351'800.00		389'600.00		388'625.00
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>8'076.20</b>
	Nettoertrag	10'000.00		10'000.00		8'076.20	
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>8'076.20</b>
	Nettoertrag	10'000.00		10'000.00		8'076.20	
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>8'076.20</b>
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern		10'000.00		10'000.00		8'074.65
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern						1.55
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>360'100.00</b>	<b>331'600.00</b>	<b>403'100.00</b>	<b>783'600.00</b>	<b>257'192.04</b>	<b>340'481.03</b>
	Nettoaufwand		28'500.00				
	Nettoertrag			380'500.00		83'288.99	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>121'400.00</b>	<b>53'400.00</b>	<b>141'200.00</b>	<b>54'500.00</b>	<b>69'621.94</b>	<b>59'714.15</b>
	Nettoaufwand		68'000.00		86'700.00		9'907.79
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>121'400.00</b>	<b>53'400.00</b>	<b>141'200.00</b>	<b>54'500.00</b>	<b>69'621.94</b>	<b>59'714.15</b>
3400.01	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	300.00		400.00		352.65	
3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'000.00		2'000.00		2'474.24	
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	88'600.00		107'100.00		32'877.00	
3409.02	Verzinsung Legate und Stiftungen	300.00		400.00		354.85	
3409.51	Verzinsung Spezialfinanzierungen	11'200.00		11'300.00		12'306.00	
3499.02	Vergütungszinsen auf Steuern	20'000.00		20'000.00		21'257.20	
4400.01	Zinsen flüssige Mittel		300.00		400.00		3'888.95

## Erfolgsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4401.02	Verzugszinsen auf Steuern		35'000.00		35'000.00		42'962.20
4407.01	Zinsen langfristige Finanzanlagen		2'400.00		2'100.00		2'400.00
4409.51	Verzinsung Spezialfinanzierungen		5'900.00		7'200.00		663.00
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		9'800.00		9'800.00		9'800.00
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>236'700.00</b>	<b>276'200.00</b>	<b>261'900.00</b>	<b>729'100.00</b>	<b>187'532.40</b>	<b>265'233.55</b>
	Nettoertrag	39'500.00		467'200.00		77'701.15	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>236'700.00</b>	<b>276'200.00</b>	<b>261'900.00</b>	<b>729'100.00</b>	<b>187'532.40</b>	<b>265'233.55</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	17'700.00		17'500.00		16'759.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'100.00		1'100.00		1'055.30	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'200.00		1'200.00		1'187.40	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		300.00		293.90	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		300.00		301.60	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		54.10	
3430.01	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	55'000.00		69'000.00		42'484.00	
3431.01	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	1'000.00		1'000.00		1'164.80	
3439.01	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	55'200.00		51'600.00		39'431.70	
3441.01	Wertberichtigungen Sachanlagen FV	20'000.00		35'000.00			
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen EK	70'000.00		70'000.00		70'000.00	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	9'800.00		9'800.00		9'800.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		200.00		400.00		59.60
4411.41	Gewinn aus Verkäufen von Gebäuden FV				400'000.00		
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		189'600.00		189'300.00		186'520.00
4439.01	Übriger Liegenschaftsertrag FV		34'900.00		34'900.00		35'649.95
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK		51'000.00		104'000.00		42'484.00
4930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		500.00		500.00		520.00
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'000.00</b>			<b>37.70</b>	<b>15'533.33</b>
	Nettoertrag					15'495.63	
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'000.00</b>			<b>37.70</b>	<b>15'533.33</b>
3499.01	Übriger Finanzaufwand	2'000.00				37.70	
4440.01	Marktwertanpassungen Wertschriften						14'950.00
4499.01	Übriger Finanzertrag		2'000.00				583.33

**Erfolgsrechnung**

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'300.00</b>		<b>2'278.90</b>
	Nettoertrag	2'000.00		1'300.00		2'278.90	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'300.00</b>		<b>2'278.90</b>
	Nettoertrag	2'000.00		1'300.00		2'278.90	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'300.00</b>		<b>2'278.90</b>
4699.11	Rückverteilung CO2-Abgabe		2'000.00		1'300.00		2'278.90
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>460'000.00</b>	<b>441'800.00</b>	<b>460'000.00</b>	<b>190'200.00</b>	<b>608'980.79</b>	<b>152'167.05</b>
	Nettoaufwand		18'200.00		269'800.00		456'813.74
<b>990</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>460'000.00</b>		<b>460'000.00</b>		<b>608'980.79</b>	
	Nettoaufwand		460'000.00		460'000.00		608'980.79
<b>9900</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>					<b>148'980.79</b>	
3894.01	Einlagen in finanzpolitische Reserven					148'980.79	
<b>9901</b>	<b>Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen</b>	<b>460'000.00</b>		<b>460'000.00</b>		<b>460'000.00</b>	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	460'000.00		460'000.00		460'000.00	
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>		<b>152'000.00</b>		<b>151'000.00</b>		<b>152'167.05</b>
	Nettoertrag	152'000.00		151'000.00		152'167.05	
<b>9950</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>		<b>152'000.00</b>		<b>151'000.00</b>		<b>152'167.05</b>
4120.01	Konzessionen		12'000.00		11'000.00		12'537.00
4390.01	Übriger Ertrag						2.05
4612.51	Verrechnete Dienstleistungen Spezialfinanzierungen		140'000.00		140'000.00		139'628.00
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>289'800.00</b>		<b>39'200.00</b>		
	Nettoertrag	289'800.00		39'200.00			
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>		<b>289'800.00</b>		<b>39'200.00</b>		
9001.01	Aufwandüberschuss		289'800.00		39'200.00		

## Investitionsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>3'705'000.00</b>	<b>3'705'000.00</b>	<b>9'300'000.00</b>	<b>9'300'000.00</b>	<b>8'891'595.65</b>	<b>8'891'595.65</b>
<b>00</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>			<b>25'000.00</b>		<b>203'515.90</b>	
	Nettoausgaben				25'000.00		203'515.90
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>			<b>25'000.00</b>		<b>203'515.90</b>	
	Nettoausgaben				25'000.00		203'515.90
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>			<b>25'000.00</b>		<b>203'515.90</b>	
<b>290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>			<b>25'000.00</b>		<b>203'515.90</b>	
5040.01	Spielplatz Dorfzentrum Seedorf					51'610.00	
5040.03	Altes Gemeindehaus, Anschluss Wärmeversorgung			25'000.00			
5650.01	Dorfzentrum Seedorf					151'905.90	
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>4'600'000.00</b>		<b>2'029'334.55</b>	
	Nettoausgaben		2'000'000.00		4'600'000.00		2'029'334.55
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>4'600'000.00</b>		<b>2'029'334.55</b>	
	Nettoausgaben		2'000'000.00		4'600'000.00		2'029'334.55
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>			<b>50'000.00</b>			
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>			<b>50'000.00</b>			
5060.01	Anschaffung IT-Geräte			50'000.00			
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>4'550'000.00</b>		<b>2'029'334.55</b>	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>4'550'000.00</b>		<b>2'029'334.55</b>	
5040.01	SH Seedorf, Projektierungskredit					41'951.45	
5040.03	SH Baggwil, Gesamtanierung			300'000.00		731'069.00	
5040.04	SH Seedorf, Gesamtanierung mit Erweiterung	2'000'000.00		4'250'000.00		1'256'314.10	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>500'000.00</b>		<b>1'780'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>2'675'265.85</b>	<b>1'240'785.20</b>
	Nettoausgaben		500'000.00		880'000.00		1'434'480.65

## Investitionsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>500'000.00</b>		<b>1'780'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>2'675'265.85</b>	<b>1'240'785.20</b>
	Nettoausgaben		500'000.00		880'000.00		1'434'480.65
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>500'000.00</b>		<b>1'780'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>2'675'265.85</b>	<b>1'240'785.20</b>
<b>3321</b>	<b>Kommunikationsnetze (GdeBetrieb)</b>	<b>500'000.00</b>		<b>1'780'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>2'675'265.85</b>	<b>1'240'785.20</b>
5030.01	Ausbau FTTH	500'000.00		1'750'000.00		2'675'265.85	
5030.02	Sanierung Kirchgasse/Schwalbenweg			30'000.00			
6350.61	Investitionsbeiträge Provider				900'000.00		1'240'785.20
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>45'000.00</b>		<b>145'000.00</b>		<b>123'270.50</b>	
	Nettoausgaben		45'000.00		145'000.00		123'270.50
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>45'000.00</b>		<b>145'000.00</b>		<b>123'270.50</b>	
	Nettoausgaben		45'000.00		145'000.00		123'270.50
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>45'000.00</b>		<b>145'000.00</b>		<b>123'270.50</b>	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>45'000.00</b>		<b>145'000.00</b>		<b>123'270.50</b>	
5010.02	Sanierung Försterweg					4'895.70	
5010.06	Strassensanierungen 2019			45'000.00			
5010.10	Sanierung Kirchgasse/Schwalbenweg			100'000.00		69'909.80	
5010.12	Strassensanierungen 2018					48'465.00	
5010.13	Strassensanierungen 2020	45'000.00					
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>525'000.00</b>		<b>800'000.00</b>		<b>909'249.05</b>	<b>54'040.85</b>
	Nettoausgaben		525'000.00		800'000.00		855'208.20
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>395'000.00</b>		<b>465'000.00</b>		<b>424'369.95</b>	
	Nettoausgaben		395'000.00		465'000.00		424'369.95
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>395'000.00</b>		<b>465'000.00</b>		<b>424'369.95</b>	
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>395'000.00</b>		<b>465'000.00</b>		<b>424'369.95</b>	
5031.03	Sanierung Bernstrasse 2. Etappe					16'494.90	
5031.05	Erschliessung ZPP Wiler					25'000.00	
5031.06	Sanierung Werkleitungen Stutz Seedorf	150'000.00		300'000.00			

## Investitionsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5031.07	Löschutz WPF Frienisberg					165'750.70	
5031.08	Sanierung Kirchgasse/Schwalbenweg			165'000.00		200'629.45	
5031.09	Erschliessung Baugebiet Riedweg Baggwil					16'494.90	
5031.10	Sanierung Hauptstrasse Frieswil	200'000.00					
5031.11	Sanierung Schwalbenweg	45'000.00					
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>95'000.00</b>		<b>305'000.00</b>		<b>484'879.10</b>	
	Nettoausgaben		95'000.00		305'000.00		484'879.10
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>95'000.00</b>		<b>305'000.00</b>		<b>484'879.10</b>	
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>95'000.00</b>		<b>305'000.00</b>		<b>484'879.10</b>	
5032.03	Sanierung Bernstrasse 2. Etappe					71'838.45	
5032.05	Erschliessung ZPP Wiler					25'000.00	
5032.07	Sanierung Försterweg					3'541.00	
5032.08	GEP-Massnahmen 2017					71'370.85	
5032.10	Lobsigenstrasse/Dürrenbühl			50'000.00			
5032.11	Sanierung Kirchgasse/Schwalbenweg			165'000.00		210'110.45	
5032.12	GEP-Massnahmen 2018					58'450.10	
5032.13	Sanierung/Erneuerung Pfarrmatt					44'568.25	
5032.14	GEP-Massnahmen 2019			90'000.00			
5032.16	Sanierung Werkleitungen Stutz Seedorf	15'000.00					
5032.17	GEP-Massnahmen 2020	80'000.00					
<b>73</b>	<b>Abfall</b>						<b>54'040.85</b>
	Nettoeinnahmen					54'040.85	
<b>730</b>	<b>Abfall</b>						<b>54'040.85</b>
<b>7301</b>	<b>Abfall (Gemeindebetrieb)</b>						<b>54'040.85</b>
6040.31	Übertragung von Hochbauten ins FV Abfall						54'040.85
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>35'000.00</b>		<b>30'000.00</b>			
	Nettoausgaben		35'000.00		30'000.00		
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>35'000.00</b>		<b>30'000.00</b>			

## Investitionsrechnung

17.9.2019

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>35'000.00</b>		<b>30'000.00</b>			
5290.01	Gesamtrevision Ortsplanug 2019/2020	35'000.00		30'000.00			
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>435'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'651'972.60</b>	
	Nettoausgaben		235'000.00		850'000.00		1'651'972.60
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>435'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>950'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'651'972.60</b>	
	Nettoausgaben		235'000.00		850'000.00		1'651'972.60
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>245'000.00</b>		<b>420'000.00</b>		<b>251'106.40</b>	
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]</b>	<b>245'000.00</b>		<b>420'000.00</b>		<b>251'106.40</b>	
5034.01	Sanierung TS Holternacker	80'000.00		80'000.00			
5034.06	Erschliessung ZPP Wiler					25'000.00	
5034.08	Erschliessung Baugebiet Riedweg Baggwil					38'505.10	
5034.10	Sanierung Försterweg					659.85	
5034.12	Sanierung TS Baggwilgraben	80'000.00		80'000.00			
5034.14	Neue TS Tannenhof					13'360.35	
5034.15	Sanierung Kirchgasse/Schwalbenweg			30'000.00		22'310.70	
5034.17	Ladestation Elektromobilität			80'000.00			
5034.18	Sanierung Werkleitungen Stutz Seedorf	70'000.00		150'000.00			
5034.19	Energiespeicher Seedorf, Vorprojekt Vorprojekt					37'500.00	
5034.20	freie Nummer	15'000.00					
5040.01	PV-Anlage SH Baggwil					38'300.85	
5040.02	PV-Anlage Wärmezentrale					75'469.55	
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>190'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>530'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'400'866.20</b>	
<b>8791</b>	<b>Fernwärmebetrieb Energie [Gemeindebetrieb]</b>	<b>190'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>530'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>1'400'866.20</b>	
5030.01	Sanierung Kirchgasse/Schwalbenweg			180'000.00		203'054.95	
5030.02	Sanierung Werkleitungen Stutz Seedorf	150'000.00		350'000.00			
5030.03	Sanierung Schwalbenweg	40'000.00					
5040.01	Neubau Wärmezentrale					1'197'811.25	
6310.71	Subvention Kanton		200'000.00		100'000.00		
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>200'000.00</b>	<b>3'505'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>8'300'000.00</b>	<b>1'298'987.20</b>	<b>7'596'769.60</b>



**Investitionsrechnung**

17.9.2019

		<b>Ausgaben</b>	<b>Budget 2020 Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Budget 2019 Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Rechnung 2018 Einnahmen</b>
	Nettoeinnahmen	3'305'000.00		7'300'000.00		6'297'782.40	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>200'000.00</b>	<b>3'505'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>8'300'000.00</b>	<b>1'298'987.20</b>	<b>7'596'769.60</b>
	Nettoeinnahmen	3'305'000.00		7'300'000.00		6'297'782.40	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>200'000.00</b>	<b>3'505'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>8'300'000.00</b>	<b>1'298'987.20</b>	<b>7'596'769.60</b>
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>200'000.00</b>	<b>3'505'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>8'300'000.00</b>	<b>1'298'987.20</b>	<b>7'596'769.60</b>
5900.01	Passivierte Einnahmen	200'000.00		1'000'000.00		1'298'987.20	
6900.01	Aktivierete Ausgaben		3'505'000.00		8'300'000.00		7'596'769.60